

# VORTRAGSTÄTIGKEIT UND EXTERNE VERANSTALTUNGEN

seit 1991<sup>1</sup>

Michael Schratz, Innsbruck.

- Moderation der on-line Podiumsveranstaltung „Lernende Schulen: Mit Mut zur Veränderung – erst recht in Krisenzeiten“ zum 100sten Exemplar der Zeitschrift „Lernende Schule“ am 9. 2. 2023.
- Eingeladener Discussant bei der Veranstaltung „Lebenswelt Schule in Erosion“ am 2. Februar 2023 an der Fakultät für Sozial- und Wirtschaftswissenschaften der Universität Innsbruck.
- Eingeladener Vortrag „Leadership und Lernen – wie passt das zusammen?“ beim „Forum Inspirationen“ der Denkmanufaktur formatio am 30. 11. 2022 in Triesen (Fürstentum Liechtenstein).
- Eingeladener Workshop „Planspiel ‚Gute Schule‘“ beim Schulentwicklungstag der Realschulen in der Oberpfalz für Schulentwicklungsmoderator:innen und Mitglieder der Schulentwicklungsteams der Oberpfalz am 16. 11. 2022 in Regensburg.
- Eingeladener Vortrag „Lernseits unterrichten“ bei der Regionalen Lehrerfortbildung Oberpfalz am 15. 11. 2022 in Regenstauf.
- Keynote „Lernseits von Unterricht: Alte Muster, neue Lebenswelten – was für Schulen?“ am 9. Nov. 2022 beim Ganztagschulkongress "Ideenschmiede der Zukunft – Ganztag weiter denken" (9.-11. 11. 2022) in Leipzig.
- Eingeladener Vortrag „Alte Muster, neue Lebenswelten - was für Schulen?“ am 2. November 2022 beim Pädagogischen Tag an den Berufsbildenden Schulen Walsrode.
- Workshop „Miteinander lernen – voneinander lernen: Leadership und Schulentwicklung an erfolgreichen Schulen“ beim Netzwerk Schulleitung am 1. 11. 2022 in Walsrode.
- Eingeladene Keynote „Aus der Haltung wächst die Kraft: Präsenz und Resonanz in der Professionalisierung beim Internationalen Symposium „Professionalisierung von (angehenden) Pädagog\*innen und pädagogischen Führungskräften durch Lernforschung mit Vignetten“ zum Abschluss des Erasmus+ Projekts „ProLernen“ am 21. 10. 2022 an der Pädagogischen Hochschule in Wien.

---

<sup>1</sup> Eine Liste früher gehaltener Vorträge sende ich auf Wunsch gerne zu.

- ❑ Vorlesung „Führen mit Präsenz und Empathie: der entstehenden Zukunft Raum geben“ bei der Ringvorlesung „Zukunftsbildung“ der Pioneers of Education im WS 2022/23 an der Alanus Hochschule Köln (on-line) am 13. 10. 2022.  
[\[RVL WiSe22\] Pioneers of Education Ringvorlesung \(lernkulturzeit.de\)](https://www.lernkulturzeit.de)
- ❑ Eingeladener Vortrag „Alte Muster, neue Lebenswelten - was für Schulen? Erfahrungen und Einblicke Staatspreis für innovative Schulen und Deutscher Schulpreis“ am 20. 10. 2022 beim Netzwerktreffen für Schulqualitätsmanager/innen (SQM) vom 19.-20. 10. 2022 in Wien.
- ❑ Eingeladene Keynote “The European teacher: looking for a transnational perspective” am 11. 10. 2022 beim Kick-Off Meeting UNI-T European Civic Teacher Academy (11.-13. 10. 2022) an der Universität Aix-Marseille Université in Frankreich.
- ❑ Eingeladener Vortrag „Teaching learning – an unmanageable endeavour?“ bei der Konferenz „Never-ending search for the new“ zur Ehrung von Prof. Gábor Halász am 27. 9. 2022 in Budapest.
- ❑ Vortrag „Alte Muster, neue Lebenswelten: Welches Lernen brauchen junge Menschen für eine unbekannte Zukunft?“ bei der schulweiten Fortbildung am 8. September 2022 an der Elisabeth-Selbert-Schule in Hameln.
- ❑ Vortrag „Alte Muster, neue Lebenswelten - was für Schulen? Schule aus der entstehenden Zukunft entwickeln“ bei der 9. Schulleitungsklausur des Heidekreises am 29. 6. 2022 in Walsrode.
- ❑ Vortrag „Die sechs Qualitätsbereiche des Deutschen Schulpreises. Ein Rahmen für gute Schule“ bei der Klausur der Qualitätsagentur für das Schulwesen in Bayern am 28. 6. 2022 in München.
- ❑ Eingeladene Keynote zum Thema „Ethische Orientierungen in der Entwicklung von Professionalität (EPIK)“ beim Interaktiven Workshop „Ethos im Lehrberuf (ELBE) – Manual zur Einübung einer professionellen Haltung“ der Humboldt-Universität zu Berlin am 24. 6. 2022 on-line.
- ❑ Eingeladener Vortrag „Lernseits führen – Facetten erfolgreichen Führungshandelns beim Deutschen Schulpreis“ beim 7. Sankelmarker Gespräch zur Lehrerbildung zum Thema „ Einmal ausgebildet – lebenslang qualifiziert= Lehrerfortbildung in Deutschland: Sachstand und Perspektiven“ (17.-1. 6. 2022) an der Berlin-Brandenburgischen Akademie der Wissenschaften (BBAW) ) am 17. 6. 2022 in Berlin.
- ❑ Vorträge „Alte Muster, neue Lebenswelten - was für Schulen? Unterricht aus der entstehenden Zukunft entwickeln“ und „Von der Vision zur Aktion: Menü oder Buffet. Schritte in die (neue?) Zukunft“ beim Pädagogischen Tag der Landesberufsschule für das Gast- und Nahrungsmittelgewerbe Emma Hellenstainer am 11. 5. 2022 in Brixen.
- ❑ Eingeladene Hauptvorträge „Die 6 Qualitätsbereiche des Deutschen Schulpreises – Ein Rahmen für Gute Schule“, „Was macht Schulen erfolgreich?“

Von den Besten lernen“, „Kollegiales Lernen im Rahmen systemischer Schul- und Unterrichtsentwicklung“ und „Alte Muster, neue Lebenswelten – was für Schulen? Unterricht aus der entstehenden Zukunft entwickeln“ bei der Mennonitischen Lehrertagung vom 7.-8. April 2022 in Fernheim (Paraguay).

- ❑ Eingeladener Vortrag „Führen mit Präsenz und Empathie: Der entstehenden Zukunft Raum geben“ beim 10. DAPF-Dialog der Deutschen Akademie für Führungskräfte“ am 24. 3. 2022 on-line.
- ❑ Mitvortragender beim Vortrag „Ethos im Lehrberuf: Pädagogische Haltung an der Grenze zwischen Ethik und Profession“ in einer Arbeitsgruppe beim 28. DgE-Kongress 2022 zum Thema „ENT | GRENZ | UNGEN“ am 15. 3. 2022 (on-line).
- ❑ Eingeladener Vortrag „Was ist eine gute Schule? Wie wird man zu einer? Was macht ihre Qualität aus?“ beim 12. Forum Unterricht „qualität.möglichkeiten&grenzen“ am 10. 3. 2022 on-line.
- ❑ Workshop „Von den Besten lernen: Leadership und Schulentwicklung an erfolgreichen Schulen“ auf der Schule.Leitung.Akademie an der PH Kärnten vom 8.-9. 3. 2022 in Klagenfurt.
- ❑ Eingeladener Vortrag (gem. m. Wilfried Schley) „Gestaltung von Schule und Unterricht mit Präsenz und Empathie: Lässt sich Leadership lernen?“ bei der online Veranstaltung „Kalenderblatt“ des Deutschen Vereins zur Fortbildung von Lehrerinnen und Lehrern“ am 15. 2. 2022.
- ❑ Eingeladener Vortrag (gem. m. Wilfried Schley) zur Publikation „Führen mit Präsenz und Empathie“ beim Pioneers of Education Online Bildungsgipfel/22 am 14. 2. 2022.
- ❑ Keynote “Post-Covid-19-positive: Innovation boost for school improvement?” beim Webinar “Piattaforma e-learning” von IPRASE (Italien) am 3. 2. 2022 on-line.
- ❑ Keynote „The European teacher in a post-Covid-19 era” beim Open International Webinar “How to strengthen internationalization in teacher education post-Covid-19” der Universität Graz am 13. 12. 2021 on-line.
- ❑ Keynote „Lernseitige Führung in der entstehenden Zukunft“ am 26.11.2021 im Rahmen der Leadership und Management Workspace I im Projekt TaLea – Tandem Leadership for Learning (26.-27.11.) on-line.
- ❑ Vortrag „Upskilling21“ gem. m. Thomas Ahnfeld am 18. 11. 2021 bei der Tagung „AI in Learning Virtual Conference - Shaping the Future” (18.-19. 11., Helsinki) on-line.
- ❑ Präsentation „Führen mit Präsenz und Empathie“ beim *intus<sup>3</sup> Salon online* am 14. 11. 2021 (on-line)

- ❑ Hauptvortrag „Corona-positiv: Innovationsschub für das Bildungssystem?“ am 12. 11. beim Netzwerktreffen der Partnerschulen der Roland Berger Stiftung (12./13. 11. 2021) in München.
- ❑ Workshop „Krisen als Musterbrecher“ (7. 9.) und Buchpräsentation „Führen mit Empathie und Präsenz“ (8. 11.) am Fair Bee Camp (6.-9. 11. 2021) in Berlin.
- ❑ Vortrag „Why is it so difficult to learn about learning?“ (gem. m. Evi Aguostini) am 21. 10. 2011 bei der Tagung „Learning as Experience: Phenomenological Approaches in Educational Research“ vom 21.-22. 10. 2011 an der Aristotle University of Thessaloniki.
- ❑ Präsentation „Zusammenleben braucht wirkmächtige Schulkultur“ Im Projekt „Miteinander – Füreinander: Gewalt- und (Cyber-)Mobbing-Prävention“ der PH tirol am 5. 10. 2021 in Innsbruck.  
[https://www.youtube.com/watch?v=L3\\_ePCc8vbE](https://www.youtube.com/watch?v=L3_ePCc8vbE)
- ❑ Vortrag „Zusammenarbeiten in Professionellen Lerngemeinschaften“ beim Landesfachtag der PerspektivSchulen 2021 „Perspektive Schule 2021: Lernfreude, Teilhabe, Zusammenhalt“ des Ministeriums für Bildung, Wissenschaft und Kultur des Landes Schleswig -Holstein am 29. 9. 2021 on-line.
- ❑ Vorträge „Corona positiv: Innovationsschub für unsere Schule?“ und „Wie kommt das Neue ins System? Lehren und Lernen aus der entstehenden Zukunft“ beim Pädagogischen Tag des Sozialwissenschaftlichen, Klassischen, Sprachen- und Kunstgymnasiums Meran am 27. 9. 2021 on-line.
- ❑ Vortrag „Lehren und Lernen aus der entstehenden Zukunft“ bei der Auftakt-Veranstaltung zum „Modellprojekt ‚Zukunftsschule‘“ des Niedersächsischen Kultusministeriums am 24. 9. 2021 on-line.
- ❑ Vortrag „Alte und neue Herausforderungen in der Schule – Beratung gestalten“ für Berater\*innen in regionalen Landesämtern (SE, QE, Sprachbildung) bei der Veranstaltung „Beratung von Schulen im Kontext der Bildungsgerechtigkeit - Prozessgestaltung, digitale Didaktik, Kommunikation“ des niedersächsischen Landesinstituts für Qualitätsentwicklung am 22. 9. 2021 on-line.
- ❑ Mitglied am Podium „Gemeinsam an Schule bauen – Förderung als wichtiges Werkzeug?“ bei der Veranstaltung „Ideen – Projekte – Chancen: Wir entwickeln Schule“ der Innovationsstiftung für Bildung am 21. 9. 2021 in Wien.
- ❑ Vortrag „Schulentwicklung in Zeiten von Corona“ bei der Frühjahrstagung 2021 des Schulamts ladinischer Schulen in Südtirol für ihre Schulleitungskräfte am 6. 8. 2021 on-line.
- ❑ Vortrag „Creating Change from within: What we can learn from excellent schools“ beim Webinar ITE best practices im Rahmen von Erasmus+ / eTwinning der Europäischen Union am 7. Juli 2021. [https://youtu.be/4rMxkhN\\_Kno](https://youtu.be/4rMxkhN_Kno)

- ❑ Vortrag „The European Teacher“ bei der Veranstaltung „Erasmus+ Lehrkräfteakademien 2021“ (on-line) der Österreichischen Agentur für Bildung und Internationalisierung (OEAD) am 24. 7. 2021.
- ❑ Vortrag „Bildende Erfahrung – entgrenzende Bildung“ in der Ringvorlesung „Grenzgänge und Grenzziehungen“ (on-line) der Fakultät für LehrerInnenbildung an der Universität Innsbruck am 16. 6. 2021.
- ❑ Eingeladener Vortrag „Aus der Haltung wächst die Kraft“ bei einer on-line Veranstaltung der Helga Breuninger-Stiftung zum Beziehungslernen am 26. 5. 2021.
- ❑ Eingeladener Vortrag „Leading System Transformation from the Emerging Future“ beim SOUL Special Seminar am 6. 5. 2021 an der Universität Stockholm.
- ❑ Hauptvortrag „In Search for Organizational Innovation: What We Can Learn from Excellent Schools“ bei der Forschungskonferenz am 5.5. 2021 an der Universität Stockholm.  
<https://www.edu.su.se/rektors-och-skolledarskapsutbildning/huvudman/forskningskonferens-2021>
- ❑ Vortrag „Mit Corona Schule gestalten – alte und neue Herausforderungen für Leadership“ bei der Frühjahrstagung 2021 des Schulamts deutschsprachiger Schulen in Südtirol für ihre Schulleitungskräfte am 23. 3. 2021 on-line.
- ❑ Podiumbeitrag „How do you see the potential of this new initiative and what would be your advice to make it successful?“ beim „Erasmus+ Teacher Academies“ Webinar der Europäischen Kommission am 18. 3. 2021.
- ❑ Discussant beim Symposium „Harnessing Schools as Learning Organisations to Realise System Change during and beyond Times of Covid-19“ am 17. 3. 2021 beim 34. Internationalen Congress for School Effectiveness and Improvement (8.-9. und 17.-18. 3. 2021). (On-line)
- ❑ Vortrag „Shared Leadership“ beim on-line Webinar „Shared Leadership – ein möglicher Hebel der Schulentwicklung – Zwischen Theorie und Praxis“ des Service de Coordination de la Recherche et de l’Innovation pédagogiques et technologiques“ (Luxemburg) am 16. 3. 2021.
- ❑ Vortrag „The European Doctorate in Teacher Education (EDiTE) beim Webinar „The Transformative Potential of Doctoral Networks in Teacher Education“ der Universität Graz am 21. 2. 2021.
- ❑ Vortrag „Mit Corona Schule gestalten – alte und neue Herausforderungen für Leadership“ bei der Online-Fachtagung „Schule leiten in der Krise“ der Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft Baden-Württemberg am 29. 1. 2021.
- ❑ Vortrag „Corona-positiv: Innovationsschub für das Bildungssystem?“ bei der virtuellen Klausurtagung der SPD-Landtagsfraktion Bayern am 20. 1. 2021.

- ❑ Vortrag „Lernseitige Orientierung als ethische Haltung“ bei der virtuellen „Woche pädagogischer Beziehungen“ der Breuninger Stiftung am 7. 11. 2020.
- ❑ Vortrag „Resonanz und Lernen aus & als Erfahrung als Basis für Innovation“ bei der virtuellen Kick-off-Veranstaltung des Innovationhub (<https://innovationhub.schule/>) der Heraeus-Stiftung am 4. 11. 2020.
- ❑ Vortrag „Welche Chance bieten die Erfahrungen aus der Corona-Pandemie für Schul- und Unterrichtsentwicklung?“ beim virtuellen Jahresseminar „Schulentwicklung und Schulbegleitung in digitalen Zeiten“ im Rahmen des Erasmus-Projekts SENS'ed (Luxemburg) am 7. 10. 2020.
- ❑ Vortrag „Alte Muster, neue Lebenswelten – was für Schulen? Unterricht aus der entstehenden Zukunft entwickeln“ am 4. 6. 2020 bei der Veranstaltungsreihe PRO DIVirtuell: „Wie wollen wir miteinander leben?“ Heraeus Bildungsstiftung #NachCoronaLernen – Wie sich Bildung (inter)national gestalten lässt. (On-line Tagung)
- ❑ Vortrag „Von den Besten lernen – die Erfolgsrezepte der Siegerschulen“ beim Fortbildungstag Frühjahr 2020 der Heilpädagogischen Gesellschaft Salzburg am 6. 3. 2020 am Institut für Heilpädagogik Salzburg.
- ❑ Vortrag „Welche Impulse braucht es, um im ‚System Schule‘ Veränderung und Weiterentwicklung anzustoßen?“ beim Arbeitskreis „Bildung“ des „Innsbrucker Kreises“ am 22. 1. 2020 am Unternehmerzentrum des WIFI Tirol.
- ❑ Vortrag “The Facets of Leadership Model” gem. mit Markus Ammann und Niels Anderegg im Symposium “Beyond Instructional Practice: The Many Facets of Leadership for Learning Part 1” und Vortrag “Facets of Distributed Leadership” gem. mit Markus Ammann und Niels Anderegg im Symposium “Beyond Instructional Practice: The Many Facets of Leadership for Learning Part 2” bei der 33. ICSEI Konferenz “Education, Youth Empowerment, and Sustainable Development: Collaboration between the Global North and South to Improve Education Quality” des International Congress for School Effectiveness and Improvement vom 6.-10. 1. 2020 in Marrakech.
- ❑ Vortrag „Facetten der Schulführung“ (gem. m. Niels Anderegg) bei der Fachtagung „Erfolg, Scheitern und der ganz normale Wahnsinn“ des Verbands Schulleiterinnen und Schulleiter Schweiz am 20. 11. 2019 an der Pädagogischen Hochschule Zürich.
- ❑ Vortrag „Alte Muster, neue Lebenswelten – was für Schulen? Unterricht aus der entstehenden Zukunft entwickeln“ (30. 8.) bei der Tagung „Zukunft Schule – Lernen ohne Limits“ vom 28.-30. 8. 2019 an der Universität zu Köln.
- ❑ Workshop „Vignettenforschung lernseits von Unterricht: Lernerfahrungen in statu nascendi wissenschaftlich erfassen“ (4. 4.) bei der Tagung „Forschung und Praxis auf Augenhöhe vom 4.-5. 4. 2019 an der Fachhochschule Nordwestschweiz Pädagogische Hochschule in Solothurn (Schweiz).

- Vortrag „Schulleitung im Spannungsfeld zwischen Akteuren und Unterricht“ bei der Tagung der Schulleitungen im Regierungspräsidium Tübingen zum Thema „Realschulen im Dialog: Schulleitung“ am 3. 4. 2019 in Dornstadt (Baden-Württemberg).
- Workshop “Zusammenwirken von Staat, wissenschaftlichen Einrichtungen und Schulpraxis beim Generieren von Forschungsfragen” (18. 3.) und Workshop „Kommunikation und Kooperation in Transferprozessen“ (19. 3.) bei der D-A-CH Tagung zum Thema „Forschung – Bildungsadministration – Bildungspraxis: Bedingungen für einen gelingenden Transfer“ vom 17.-20. 3. 2019 in Potsdam.
- Masterclass zum Thema “Creating space for innovation: Leading from the emerging future” am 12. 1. bei der 32. ICSEI Konferenz “Bringing together – creating innovative educational policies and practices for diversity, equity and sustainability” des International Congress for School Effectiveness and Improvement vom 9.-12. 1. 2019 an der University of Stavanger.
- Vortrag “A Leading Learning Framework for Building Professional Capital” gem. mit Tanja Westfall-Greiter im Symposium “Building Professional Capital: Leveraging system demands to fuel learning dynamics” und Vortrag “Teacher leaders struggling with data use and finding their role in school improvement” gem. mit Livia Rößler im Symposium “School Leadership In the 21st Century – ICT and Data (Use) As Foundations for School Improvement” bei der 32. ICSEI Konferenz “Bringing together – creating innovative educational policies and practices for diversity, equity and sustainability” des International Congress for School Effectiveness and Improvement vom 9.-12. 1. 2019 an der University of Stavanger.
- Vortrag „Leading Towards the Emerging Future in a Rapidly Changing World“ am 9. 11. 2018 bei der Jahrestagung des ASCL (Association of School and College Leaders) zum Thema „Leading the Way in Wales“ (8.-9. 11. 2018) in Cardiff.
- Workshop „Schulaufsicht“ bei der Tagung „Schulen in ‚kritischer Lage‘. Unterstützungssysteme und Forschung im Dialog“ am 18. 10. 2018 in der Repräsentanz der Robert Bosch Stiftung in Berlin.
- Vortrag „Schulautonomie im Dialog“ bei der Tagung „Selbstständig – eigenverantwortlich – autonom. Konzepte für die Schule der Zukunft?“ am 17. 10. 2018 am Bundesinstitut für Bildungsforschung, Innovation und Entwicklung des Bildungswesens in Salzburg.
- Vortrag „Lernseitige Kompetenzentwicklung: 8 Kerngedanken erfolgreichen Unterrichtens“ gem. m. E. Agostini bei der Tagung „Beurteilung von Unterricht“ am 5. 10. 2018 an der Pädagogischen Hochschule in Zürich.
- Workshop „Lernwirksame Führung, bessere Leistungen. Wie Schulleitung Bildungsprozesse vertiefen kann“ bei der Tagung „Beurteilung von Unterricht“ am 5. 10. 2018 an der Pädagogischen Hochschule in Zürich.

- ❑ Vortrag "Kultur braucht Bildung – aber wie!?" beim „Tag der Lehrenden“ zum Thema „Kultur schafft Begeisterung. Kulturelle Bildung hands on!“ am 29. 9. 2018 an der PH Niederösterreich.
- ❑ Vortrag „Lehren und Lernen aus der entstehenden Zukunft“ beim Forum "Lehrkräftebildung und Digitalisierung" am 27. 9. 2018 im Rahmen der Themenwoche "Shaping the Digital Turn" des Hochschulforums Digitalisierung vom 21.-28. 9. 2018 in Berlin.
- ❑ Keynote „Schule sollte (Grund-)Bildung für alle vermitteln, aber wie!?“ bei der Beiratsitzung der Heräus Bildungsstiftung am 20. 9. 2018 in Frankfurt.
- ❑ Vortrag „Schule von morgen: Was brauchen Lehrerinnen und Lehrer für die entstehende Zukunft?“ sowie Workshop „Von den Besten lernen: Was können wir von erfolgreichen Schulen lernen?“ am 19. 9. 2018 bei der Herbsttagung der Seminarleiterinnen und Seminarleiter zum Thema „Schule von morgen – Ausbildung von morgen“ vom 19.-20. 9. 2018 in Berlin-Strausberg.
- ❑ Vortrag „Leiten: Wer braucht wofür Führung, und wenn ja, welche?“ am 18. 9. 2018 bei der Tagung „Bildung//Innovation//Transfer//Wie wir in der Schule der Zukunft lernen, sie leiten und finanzieren werden“ vom 18.-19. 9. 2018 in der Evangelischen Akademie Lutherstadt Wittenberg.
- ❑ Discussant beim Symposium „Innovative Contributions to School and Classroom Development“ am 5. 9. sowie Chairperson und Vortrag "The European Doctorate in Teacher Education: Bridging the Gap Between Research and Professionalism in Europe" beim gleichnamigen Symposium am 7. 8. bei der ECER (European Conference on Education Research) 2018: "Inclusion and Exclusion, Resources for Educational Research?", Bolzano, 4.-7. 8. 2018.
- ❑ Vortrag „Lehrerbildung: verbessern? verändern? gemeinsam neu denken?“ an der Bilanzierungstagung „ProPraxis am 4. 8. 2018 an der Philipps Universität Marburg in Marburg (4.-5.8.).
- ❑ Vortrag „Lernseits tobt das Leben: Schule lebt Zukunft“ an der offiziellen Verabschiedung der Gründungsschulleiterin Helga Boldt am 30. 8. 2018 an der Neuen Schule Wolfsburg.
- ❑ Vortrag „Vom Sollen zum Wollen – auf dem Weg zur inklusiven Schule“ an der Schuljahresauftaktveranstaltung 2018/19 des Landesamts für Schule und Bildung, Standort Bautzen, am 6. 8. 2018 in Cunewalde.
- ❑ Vortrag „Doctoral research in EdiTE: Overview and Analysis“ am 12. 6. 2018 auf der Joint EDiTE/NAFOL Conference zum Thema "Doctoral Education in Teacher Education: European Perspectives" an der Eötvös Loránd University in Budapest (11-12. 6.).
- ❑ Vortrag „Was begünstigt nachhaltige Schulentwicklung“ am 1. 6. 2018 bei der Abschlusstagung „Netzwerk Schulentwicklung Schleswig-Holstein“ in Kiel.



- ❑ Vortrag „Den Musterwechsel anbahnen Die Praxis in Schule und Unterricht forschend erkunden“ am 25. 5. 2018 beim Symposium „Praxistheoretische Perspektiven auf Forschendes Lernen“ an der Humboldt-Universität zu Berlin.
- ❑ Vortrag „Was macht Schulen erfolgreich? Von den Besten lernen“ am 15. 5. 2018 an der Humboldt Universität zu Berlin.
- ❑ Vortrag „Lernseits denken – erfolgreich unterrichten“ am 9. 5. 2018 beim überregionalen Lernforum der Deutschen Schulakademie an der Berufsbildenden Schule „Hermann Beims“ in Magdeburg (8.-9. 5.).
- ❑ Workshops „Die Vignettenforschung: Ein phänomenologisch orientierter Forschungsansatz zur Neubestimmung des Verhältnisses von Lehren und Lernen“ (gem. m. E. Agostini) sowie „Vignettenforschung in der Lehrerbildung: Phänomene des Lernens erkunden“ (gem. m. J.F. Schwarz & T. Westfall-Greiter) am 4. 5. 2018 an der Humboldt Universität zu Berlin
- ❑ Vortrag „Lernseits des Geschehens tobt das Leben, lehrseits herrscht die Didaktik - Zur Neubestimmung des Verhältnisses von Lehren und Lernen“ sowie am 25. 4. 2018 an der Humboldt Universität zu Berlin.
- ❑ Vortrag „Lernen aus der entstehenden Zukunft“ beim „Abend der Schulen 2018“ der Robert Bosch Stiftung am 23. 3. 2018 in Berlin.
- ❑ Vortrag „Evidenzorientierte Schulentwicklung als Voraussetzung für ein erfolgreiches Bildungssystem“ (gem. mit L. Rössler) am 8. 3. bei der Netzwerktagung Schulentwicklung „Mit Daten zu Taten oder wie mithilfe von Daten schulische Entwicklungsprozesse gestaltet werden können“ vom 8.-9. 3. 2018 an der Sporthochschule Köln.
- ❑ Beitrag „Leben in die Schule! Aus ihnen gute Orte machen“ beim Abschlusspodium am 4. 3. beim Kongress „Funktionieren? Funktioniert nicht! Abschied vom Weiter-so – wie Zukunft entsteht“ des Archivs der Zukunft vom 2.-4. 3. 2018 an der Leuphana Universität Lüneburg.
- ❑ Vortrag „Unterrichtsqualität am Prüfstand: Erkundungen ‘lernseits’ des Geschehens“ am 1. 3. beim Entwicklungsprogramm für exzellente Schulen des Deutschen Schulpreises vom 1.-2. 3. 2018 in Stuttgart.
- ❑ Masterclass zum Thema „Creating space for innovation: Leading from the emerging future“ am 11. 1. bei der 31. ICSEI Konferenz „Deepening School Change for Scaling: Principles, Pathways & Partnerships“ des International Congress for School Effectiveness and Improvement vom 8.-12. 1. 2018 an der Nanyang Technological University, Singapore.
- ❑ Vorträge „In Search for Excellence: The German School Award. A research perspective“ am 9. 1. 2018 beim Symposium „Learning from excellence: The German School Award Program and its Academy“ und „Principals enacting policies in excellent schools: Understanding leadership for individual and collaborative capacity building“ am 10. 1. 2018 beim Symposium „Leading the Capacity for Change – International Perspectives Across Practice and Research

Part II” und “Creating transformative experiences in leading and learning” am 11. 1. 2018 beim Symposium “The Potential for Positive Scholarship to Change Schools: International Perspectives” sowie Workshop “Transformational Leadership: an experiential journey” am 9. 1. 2018 bei der 31. ICSEI Konferenz “Deepening School Change for Scaling: Principles, Pathways & Partnerships” des International Congress for School Effectiveness and Improvement vom 8.-12. 1. 2018 an der Nanyang Technological University, Singapore.

- ❑ Vortrag „L’insegnamento come professione: reinventare la tradizione“ bei der Tagung „La Professione Docente Prospettiva 2030“ am 16. Dezember 2017 an der Universität Trento.
- ❑ Vortrag „Was ist eine lernende Schule? Wie wird man zu einer? Was macht ihre Qualität aus?“ bei der Konferenz zum Thema Schulentwicklung „Die Lernende Schule. Schulentwicklung gemeinsam gestalten“ am 7. 11. 2017 an der Universität Luxemburg in Esch/Belval.
- ❑ Vortrag „Innovation in der Entwicklung von Unterricht – Schlussfolgerungen für die Wirksamkeit von Lehrerfortbildung und -beratung“ beim Fach- und Praxistag zur Unterrichtsentwicklung für BeraterInnen für Schulentwicklung des Thüringer Unterstützungssystems am 23. 9. 2017 an der Fachhochschule Erfurt.
- ❑ Vortrag „Lernseits des Geschehens tobt das Leben“ am 21. 9. 2017 bei der 52. Dozententagung der Sektion Sonderpädagogik der DGfE vom 20.-22. 9. 2017 an der Universität Dresden.
- ❑ Workshop „Pädagogik der Leiblichkeit? Leibphänomenologische und praxistheoretische Perspektiven auf leibliche Erfahrungsvollzüge im Hinblick auf eine pädagogische Phänomenologie des Leibes“ mit E. Agostini und H.K. Peterlini am 18. 9. 2015 beim Symposium „Lived body – Corporeality – Embodiment - Pedagogical Perspectives of a Phenomenology of the Lived Body“ (18.-20. 9. 2017) an der Humboldt Universität zu Berlin.
- ❑ Vortrag „Gute gesunde Schulen bieten mehr“ bei der Verleihung des Schulentwicklungspreises „Gute gesunde Schule“ der Unfallkasse Nordrhein-Westfalen am 13. 9. 2017 in der Historischen Stadthalle Wuppertal.
- ❑ Vortrag „Lernseits von Unterricht: Alte Muster, neue Lebenswelten – was für Schulen?“ beim 5. Internationalen Symposium des Zentrums für Lehrerbildung „Schulen der Zukunft“ (12.-13. 9. 2017) an der Universität Koblenz-Landau am 13. 9. 2017 in Koblenz.
- ❑ Vortrag „Was ist eine gute Schule? Wie wird man zu einer? Was macht ihre Qualität aus?“ beim Start der Vortragsreihe „mittwochsBILDUNG“ der Gemeinnützigen am 30. 8. 2017 in Lübeck.
- ❑ Vortrag „Lehrerausbildung im Vorbereitungsdienst – Gemeinsam an der entstehenden Zukunft arbeiten“ bei der Jahrestagung Lehrerausbildung des Ministeriums für Schule und Weiterbildung des Landes Nordrhein-Westfalen (27.-28. 6. 2017) am 27. 6. 2017 in Essen.

- ❑ Hauptvortrag „Schulleitung als Personal Mastery“ beim Baustein 5 „Personale Aspekte Pädagogische Führung“ (18.-19. 5. 2017) der Deutschen Akademie für Pädagogische Führungskräfte am 18. 5. 2017 am Landesinstitut für Schule in Bremen.
- ❑ Keynote “Teacher assessment and evaluation: what counts as quality?” am 21. April 2017 bei der ENTEP “International Conference on Teacher Assessment and Evaluation“ anlässlich der EU-Präsidentschaft von Malta (21. 4. 2017) in La Valetta.
- ❑ Vortrag “Hattie 2.0 oder: Wie sich die Perspektiven des Lehrens und Lernens produktiv verschränken lassen” am 4. April 2017 beim 4. Münsterer Gespräch zur Pädagogik mit dem Titel “Auf den Lehrer kommt es an?! Unterstützung für professionelles Handeln angesichts aktueller Herausforderungen” (3.-4. 4. 2017) in Münster.
- ❑ Vorträge “Stärkung der berufspraktischen Ausbildung der Lehrerinnen und Lehrer – Evidenzen für die Wirksamkeit staatlicher Vorgaben” am 13. März und “Auswirkungen von Integration/Inklusion auf das Berufsbild des Lehrers/der Lehrerin und Festlegung von entsprechenden Kompetenzen, über die Lehrpersonen verfügen müssen” am 14. März 2017 beim D-A-CH-Seminar 2017 “Governance in der Lehrerinnen-/Lehrerbildung” vom 12.-15. 3. 2017 an der Pädagogischen Hochschule Zürich.
- ❑ Vortrag “Revisiting perspectives on equity and leadership” am 16. Jänner 2017 beim “Forum on Leadership Policy on Equity and Learning: Take it to the Students” anlässlich der EU-Präsidentschaft von Malta (16.-17. 1. 2017) in La Valetta.
- ❑ Vorträge “The Austrian Leadership Academy: Reflecting the Mindset Shift from Leadership for Learning to Systemic Transformation” und “A Culture of Leadership – How to Assess School Leadership via FieldTransformation<sup>360</sup>” am 7. 1. beim Symposium “Leadership for learning as collaborative partnership” bei der 30. ICSEI Konferenz “Collaborative Partnerships for System-Wide Educational Improvement” des International Congress for School Effectiveness and Improvement vom 7.-11. 1. 2017 in Ottawa.
- ❑ Vortrag „Leadership als Musterwechsel: Von *good practice* zu *next practice*“ beim 2. Forum der Leadership Academy des Bundesministeriums für Bildung (14.-17. 12. 2016) am 14. 12. Im Kongresszentrum Alpbach.
- ❑ Vortrag „Gute Leitung, bessere Leistung! Die wichtigsten Strategien für erfolgreiche Schul- und Unterrichtsentwicklung“ beim Österreichischen Schulleiterkongress 2016 am 29. 11. 2016 an der FH Campus Wien.
- ❑ Vortrag „Lehrerbildung: verbessern? verändern? gemeinsam neu denken?“ bei der TUD-SYLBER Konferenz „Synergien in der Lehrerbildung“ am 19. 11. 2016 an der Technischen Universität Dresden.
- ❑ Vortrag „Erfolgreiche Schulführung: Wie Schulleiter Bildungsprozesse verbessern können“ beim VDP-Bundeskongress „Was braucht Bildung morgen?“

des Verbands Deutscher Privatschulverbände (17.-18. 11. 2016) am 17. 11. 2016 in Berlin

- ❑ Vortrag „Die 6 Qualitätsbereiche des Deutschen Schulpreises – Ein Rahmen für gute Schule“ beim ersten Kongress der Deutschen Schulakademie „schulen. gestalten. zukunft“ (14.-15. 11. 2016) und Workshop mit J. von der Gathen zum Thema „Unterrichtsqualität unter der Lupe“ am 14. 11. in Berlin.
- ❑ Vortrag „Lernseits des Geschehens: Leadership und Lernen“ beim 7. Forum Leadership in der Lehrerbildung „Schule lernseits gestalten – Leadership for Learning“ (10.-11. 11. 2016) der Stiftung der Deutschen Wirtschaft am 10. 11. in Berlin.
- ❑ Vortrag „Lernseits von Unterricht. Alte Muster, neue Lebenswelten – was für Schulen?“ am 26. 10. 2016 an der Universität Kassel.
- ❑ Vortrag „Critical Friend in der LehrerInnenbildung“ beim 9. Bundeskongress der Zentren für Lehrerbildung (14.-15. 7. 2016) am 15. 7. an der Hochschule für Musik und Theater Rostock.
- ❑ Vortrag „International Doctorate in Teacher Education“ bei der EDiTE Summer School „Research as Social Change“ (28. 6. – 1. 7. 2016) am 28. 6. an der Masaryk University in Brno.
- ❑ Vortrag „Schulleitung im Wandel: Anforderungen an eine ergebnisorientierte Führungskultur“ beim Symposium „Nationaler Bildungsbericht Österreich 2015“ am 27. 6. 2016 an der Diplomatischen Akademie in Wien.
- ❑ Vortrag „Was kennzeichnet ‚gute SchulleiterInnen‘? Dimensionen ihrer Professionalität und Entwicklungserfordernisse“ bei der Jahrestagung der Leiterinnen und Leiter der pädagogischen Landesinstitute (22.-24. 6. 2016) am 23. 6. 2016 am Landesinstitut Schule in Soest).
- ❑ Vortrag „Schulen mit Zukunft – Erfahrungen aus innovativer Praxis“ beim 15-jährigen Jubiläum der IGS Kronsberg am 2. 6. 2016 in Hannover.
- ❑ Vortrag „Gelingendes Changemanagement im Prozess der Rahmenlehrplanimplementierung“ bei der Tagung „Wo liegt das Potenzial der Netzwerkstruktur und was kann schulaufsichtliche Steuerung leisten?“ des Netzwerkes Grund- und Förderschulen am 31. 5. 2016 am Landesinstitut für Schule und Medien von Berlin-Brandenburg in Ludwigsfelde.
- ❑ Vortrag „From Best Practice to Next Practice: Searching for a new approach to learning to teach“ beim 2. „International Forum on Teacher Education“ (19.-21. 5. 2016) am 19. Mai 2016 an der Universität von Kazan (Tartastan, Russland).
- ❑ Workshop zum Thema „Von den Besten lernen – Schulleitungshandeln in ausgezeichneten lernwirksamen Schulen des Deutschen Schulpreises“ bei der EPNoSL-Tagung „Führungskultur“ am 17. 5. 2016 in Vöcklabruck.

- ❑ Vortrag „Aufgaben und Rolle der Schulleitung bei der Implementierung des neuen Rahmenlehrplans in die schulischen Entwicklungsprozesse“ beim Modul „Führungsaufgaben bei der Implementierung des neuen Rahmenlehrplans“ am Landesinstitut für Schule und Medien am 3. 5. 2016 in Ludwigsfelde.
- ❑ Vortrag „Gemeinsames Lernen – (k)eine Perspektive? Wissenschaftliche Sondierungen auf einem fordernden Parcours“ bei der vierten Jahrestagung der Schulaufsicht Gemeinschaftsschule des Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden Württemberg (28.-29. 4. 2016) am 28. April 2016 in Pforzheim.
- ❑ Chair des Invited Symposium „The Austerity of Change: Leadership Challenges in Diverse International Democracies“ beim Annual Meeting of the American Educational Research Association (8.-12. 4. 2016) am 12. 4. in Washington DC.
- ❑ Workshop zum Thema „Schulen zum Klingen bringen ... Gemeinsam an der entstehenden Zukunft arbeiten“ (30.-31. 3. 2016) bei der Tagung „Gemeinsam lernen neu denken“ des ILS und des Deutschen Vereins zur Förderung von Lehrerinnen- und Lehrerbildung vom 30. 3. – 1. 4. 2016 an der Universität Innsbruck.
- ❑ Vortrag und Workshop zum Thema “Veränderungsprozesse am Beispiel eigener Schulentwicklung” bei der Tagung “Change Management – mit Widerständen umgehen” bei der Tagung der Didaktischen Leitungen von IGS/KGS in der Region Hannover vom 3.-4. März 2016 in Wölpinghausen.
- ❑ Vortrag “Educational Leadership and the learning school: an international perspective” beim Annual International Meeting der Associazione Docenti e Dirigenti scolastici Italiani (26.-27. 2. 2016) am 27. Februar 2016 in Sala della Biblioteca di San Domenico, Bologna.
- ❑ Vortrag “Domains of professionalism: teacher competences revisited” beim Symposium “Can pre- and in-service education enhance the quality of teacher professionalism with a view to school improvement?” am 7. 1. sowie Vortrag “How school leaders practice leadership for learning in excellent schools distinguished with the German School Award” beim Symposium “From ‘best practice to next practice’: school leaders enact policies for improvement” am 8. 1. bei der 29. Konferenz “Connecting teachers, schools and systems: Creating the conditions for effective learning” des International Congress for School Effectiveness and Improvement vom 6.-9. 1. 2016 in Glasgow.
- ❑ Vortrag und Workshop „*Leading Learning*“: How to support school leaders” gem. m. T. Westfall-Greiter vom 3.-5. 12. 2015 in Trento.
- ❑ Vortrag „Qualitätsentwicklung an Gymnasien und Gesamtschulen. Wissenschaftliche Erkenntnisse – was sollten Schulleiterinnen und Schulleiter wissen?“ bei der Schulleitungsfortbildung im Landesschulbehördenbezirk Osnabrück am 1. 12. 2015 in Bad Essen (Niedersachsen).
- ❑ Vortrag mit Workshop zum Thema „Developing a culture of thinking and assessment for understanding“ beim Staff Development Day der Swiss International Schools am 13. 11. 2015 in Basel.

- ❑ Vortrag „LehrerInnen lernen; Qualität der pädagogischen Arbeit“ beim 20. Wiener Kulturkongress zum Thema „Individuum und Gesellschaft“ am 4. 11. 2015 an der Diplomatischen Akademie Wien.
- ❑ Vortrag „Die sechs Qualitätsbereiche – Schulentwicklung mit dem Deutschen Schulpreis“ bei der Tagung „Gemeinsam für mehr bessere Schulen – Informationstag zum Deutschen Schulpreis“ am 28. 10. 2015 an der Bosch-Stiftung in Stuttgart.
- ❑ Vortrag „Erfolgreiches Lernen von Schülerinnen und Schülern – aber wie!?“ beim Schulkongress 2015 des Landes Mecklenburg Vorpommern am 17. 10. 2015 an der Universität Rostock.
- ❑ Vortrag „Unterricht im Spannungsfeld zwischen Individualisierung und Personalisierung“ an 27. 9. 2015 bei der Jahrestagung der Sektion Schulpädagogik der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft (28.-30. 9. 2015) an der Universität Göttingen.
- ❑ Vortrag „Responsives Forschungsgeschehen zwischen Phänomenologie und Pädagogik: ‚Lernseits‘ von Unterricht am Beispiel phänomenologischer Vignettenforschung“ mit anderen am 26. 9. 2015 beim Symposium „Phänomenologie – Pädagogik; Pädagogik – Phänomenologie“ (24.-26. 9. 2015) an der Humboldt Universität zu Berlin.
- ❑ Vortrag „Wie sehen gute Schulen aus und wie antworten sie auf Anforderungen?“ am 22. 9. 2015 bei der 3. Schulleitungstagung „Schulentwicklung zwischen Anspruch und Wirklichkeit. Konstruktiver Umgang mit Rahmenbedingungen und Spielräumen“ (21.-22. 9. 2015) an der Heinrich-Böll-Stiftung Berlin.
- ❑ Vortrag „Gute Schule durch lernwirksame Führung“ am 21. 9. 2015 an der Pädagogischen Hochschule Zürich.
- ❑ Vortrag „Vielfalt bildet – aber wie!?“ beim 5. Münsterschen Bildungskongress „Potenzialentwicklung. Begabungsförderung. Bildung der Vielfalt.“ (8.-12. 9. 2015) am 12. 9. 2015 an der Universität Münster. (Eingeladener Hauptvortrag)
- ❑ Vortrag „Contextual factors driving the transformation of educational leadership“ am 8. 9., Vortrag und Leitung eines Symposiums "Transitions as transformative experiences – a phenomenological approach to organizational education" am 10. 9. sowie Vortrag „German Speaking Countries in Transition – Re-defining Centre and Periphery“ am 11. 9. bei der ECER (European Conference on Education Research) 2015: "Education and Transition - Contributions from Educational Research", Budapest, 8.-11. 9. 2015.
- ❑ Vortrag „Perspektiven zur pädagogischen Ausgestaltung einer Schule der 10- bis 14-Jährigen“ am 31. 8. und Vortrag „Erfahrungsräume lernseits von Unterricht“ am 1. 9. bei der ÖFEB-Tagung zum Thema „Lernräume gestalten“ vom 31. 8.–1. 9. 2015 an der Universität Klagenfurt.

- ❑ Vortrag „Zum Zusammenhang von Ethos und Wirksamkeitsmechanismen externer Evaluation“ bei der Tagung „Externe Evaluation von Schulen durch Fokusevaluation“ am 6. 7. 2015 am Landesinstitut für Schulqualität und Lehrerbildung Sachsen-Anhalt (LISA) in Halle (Saale).
- ❑ Vortrag “Schulleitung als Personal Mastery” und Workshop “Beziehungswirksame Führung” beim Qualifizierungsprogramm für SchulleiterInnen am Landesinstitut für Schule der Freien Hansestadt Bremen am 2. 7. 2015.
- ❑ Vortrag „Austria's Balancing Act: Walking the Tightrope between Federalism and Centralization“ bei der internationalen Tagung „Global Neo-liberalism and National Trajectories: Educational Systems Reform in Europe“ am 26. 6. 2015 an der Università degli Studi di Napoli Federico II in Neapel.
- ❑ Keynote „Developing Leaders, Building Networks, Changing Schools through Systems Leadership“ bei internationalen Tagung “Autonomia e Liderança das Escolas Lisboa” (29.-30. 7. 2015) am 29. 7. an der Universität Lissabon.
- ❑ Keynote „Developing Leaders, Building Networks, Changing Schools through System Leadership“ bei der internationalen Konferenz „How Leadership Secures Access and Quality of Education – an International Approach“ (4.-6. 6. 2015) am 4. 6. 2015 in Plovdiv, Bulgarien.
- ❑ Keynote „Promoting school leadership for equity and learning is leading towards the emerging future in a rapidly changing world“ at the Peer Learning Activity „School Leadership Policy Development: The Way Forward to Support Inclusive Education in Europe“ (28.-29. 5. 2015) am 28. 5. 2015 in Heraklion, Griechenland.
- ❑ Beiträge als geladener Experte am „World Education Summit Inaugural Meeting“ zum Thema „Making Ideas Travel“ am 7.-8. 5. 2015 in Berlin.
- ❑ Vortrag und Chair beim Symposium „Lernseitige Blicke auf Schul- und Unterrichtspraxis: Vignetten und Anekdoten in der Professionalisierung angehender Lehrerinnen und Lehrer an der Universität Innsbruck“ beim 1. Internationalen Kongress „Lernen in der Praxis. Strategien und Wege der Professionalisierung angehender Lehrerinnen und Lehrer im Kontext schulpraktischer Studien“ (4.-6. 5. 2015) am 4. 5. 2015 an der Pädagogischen Hochschule FHNW in Brugg-Windisch.
- ❑ Vortrag und Workshop „Lernwirksame Führung: Von den Besten lernen“ bei der Qualifizierungsreihe für Berliner Schulaufsicht im Modul „Motivationales Management“ (28.-29. 4. 2015) am 29. 4. 2015 am Landesinstitut für Schule und Medien Berlin-Brandenburg.
- ❑ Vortrag „Professionalisierung als Transformation“ (gem. mit W. Schley) beim 8. Bundeskongress der Zentren für Lehrerbildung (26.-27. 3. 2015) am 27. 3. 2015 an der Universität Bamberg.

- ❑ Vortrag „Kollegiales Lernen im Rahmen systemischer Schul- und Unterrichtsentwicklung“ beim 4. Münchner Ganztagsbildungskongress (10.-12. 3. 2015) am 11. 3. 2015 in München.
- ❑ Vortrag „Von den Besten lernen – So arbeiten gute Schulen: Erfahrungen aus innovativer Praxis“ beim Deutschen Schulleiterkongress (12.-14. 3. 2015) am 13. 3. 2015 in Düsseldorf.
- ❑ Vortrag „Leadership for Learning“ beim 3. Netzwerktreffen der Didaktischen Leiterinnen und Leiter der Bremer Oberschulen und Gymnasien am 16. 2. 2015 in Bremen.
- ❑ Vortrag „Beziehungswirksame Führung als Leadership-Aufgabe“ und Workshop „Führungswerkzeuge zur Transformation von Schule und Unterricht“ bei der 7. Jahrestagung „Netzwerk Schulentwicklung BS“ am 11. 2. 2015 in Basel.
- ❑ Vortrag „The New Middle School (NMS) Initiative: From Center to Local Control and Back.“ Im Rahmen des Symposiums 3P bei der 28. Tagung des International Congress for School Effectiveness and Improvement. Cincinnati, OH: ICSEI, 2.-6.1. 2015.
- ❑ Vortrag „Lernen ist mehr als das Ergebnis von Lehren: Chancen und Grenzen einer lernseitigen Orientierung im Unterricht“ an der English Academy „Englischunterricht von den Lernenden aus denken, schülerorientiert unterrichten“ vom 28.-29. 11. 2014 in Göttingen.
- ❑ Vortrag „Schule und Ausbildung europäisch denken ... Musterwechsel und Next Practice“ am 17. 11. 2014 an der Akademie für Führungskräfteausbildung des Amts für Lehrerbildung in Gießen.
- ❑ Vortrag „Von den Besten lernen – So arbeiten gute Schulen: Erfahrungen aus innovativer Praxis“ beim Österreichischen Schulleiterkongress „Schulen gehen in Führung“ am 6. 11. 2014 an der Kirchlichen Pädagogischen Hochschule Wien/Krems am Campus Wien-Strebersdorf.
- ❑ Vortrag „Professional Learning Communities“ an der Deutschen Schule Bombai – International School“ am 3. 11. 2014 in Mumbai (Indien).
- ❑ Gastvortrag „Education Matters: Being Mindful of Learning“ am 22. 10. 2014 an der Beijing University.
- ❑ Vortrag „Beyond the Reach of Teaching: Learning as Experience in Teacher Education“ beim 2nd Teacher Education Research Summit zum Thema „Quality of Teacher Education and Learning: Practice, Innovation, and Policy“ vom 17.-20. 10. 2014 an der Beijing Normal University.
- ❑ Vortrag „Gute Schule durch lernwirksame Führung“ und Workshop „Führungswerkzeug zur Transformation von Schule und Unterricht“ bei der 2. Berliner Schulleitungstagung im European Policy Network on School Leadership“ zum Thema „Schulleitung in der Verantwortung für Lernerfolg und



Chancengleichheit“ vom 18.-19. 9. 2014 an der Technischen Universität Berlin.  
<http://wordpress.nibis.de/eptos>

- ❑ Vortrag „Learning Beyond the Reach of Teaching: A Radical Alternative or a Radically Determinate Factor?“ (gem. mit Tanja Westfall-Greiter) sowie Discussant der Session „Becoming a Teacher in Europe Today, Complexities and Paradoxies of a fundamental Profession“ bei der ECER (European Conference on Education Research) 2014: „The past, present and future of educational research in Europe“, Porto, Portugal, 1.-5. 9. 2014.
- ❑ Vortrag „Developing Leaders, Building Networks, Changing Schools through System Leadership“ bei der BELMAS Annual Conference vom 11.-13. 7. 2014 in Stratford Upon Avon (GB).
- ❑ Beitrag am Podium zum Thema „Die gute Schule“ bei der Veranstaltung „Theater träumt Schule“ am 7. 7. 2014 in der Spielhalle der Münchner Kammerspiele.
- ❑ Vortrag „The policy of the European Union related to teachers and teacher education“ und Workshop „Europe and the teaching profession“ bei der Tagung „Teacher Education and Teacher Education Policies in the European Union“ vom 3.-4. Juli 2014 an der Eötvös Loránd University in Budapest.
- ❑ Vortrag „Professionelle Lerngemeinschaften: Erfahrungen, Befunde, Perspektiven“ bei der Tagung „Was wirklich wirkt!? Effektive Lernprozesse und Strukturen in Lehrerfortbildung und Schulentwicklung“ vom 11.-13. 6. 2014 in Loccum.
- ❑ Vortrag „Herausforderungen annehmen und Chancen nutzen – Erfolgreiche Schulleitung am Prüfstand des Deutschen Schulpreises“ beim Bundeskongress Schulleitung 2014 der TU Dortmund vom 16.-17. 5. 2014 im Kongresszentrum Westfalenhallen Dortmund.
- ❑ Vortrag und Methodenworkshop „Vignettenforschung“ bei der Pre-Conference zum 24. Kongress der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft am 9. 3. 2014. an der Humboldt-Universität zu Berlin.
- ❑ Vortrag „Schulleitungsqualifizierung“ bei der D-A-CH-Tagung „Verfahren zur Überprüfung des Erreichens der Bildungsstandards“ vom 17.-19. 2. 2014 in Potsdam.
- ❑ Vortrag „Unterrichts- und Schulentwicklung als Bildungsauftrag für Schulleitung – Den Musterwechsel von best practice zur next practice orchestrieren“ beim Deutschen Schulleiterkongress vom 13.-15. 2. 2014 in Düsseldorf.
- ❑ Leitung eines Workshops „How Can We Recruit the Best? Assessment and Coaching for Degree Programmes in Teacher Education, Induction Phases and Teaching Assignments“ bei der Tagung "Education and Training for European Teachers: Competence Models, Curricular Objectives and Harmonising Theory and Practice" der Hochschulrektorenkonferenz Deutschlands vom 20.-21. 1. 2014 in Essen.

- ❑ Vortrag „The Black Box of Learning: Vignettes as an Evaluation Tool for Innovative Learning Environments“, gemeinsam mit Tanja Westfall-Greiter. Symposium 2, 27th International Congress on School Effectiveness and Improvement, Yogyakarta, Indonesien, 2.-6.1. 2014.
- ❑ Vortrag „Learning from Excellence: The German School Award Program and Its Academy“. Symposium 5, 27th International Congress on School Effectiveness and Improvement, Yogyakarta, Indonesien, 2.-6.1. 2014.
- ❑ Vortrag „Gute Schule durch lernwirksame Führung“ beim Grundschulleitungstag „Herausforderung Heterogenität – Schulentwicklungsprozesse als Schulleitung steuern“ am 21. 11. 2013 in Oberhausen (Nordrhein-Westfalen).
- ❑ Vortrag zum Thema „Schule als lernendes System“ beim Schulentwicklungstag für Mittelfranken am 9. 11. 2013 in Lauf (Bayern).
- ❑ Vortrag (gemeinsam mit K. Helling) „Entwicklung eines europäischen Doktoratsstudiums für LehrerInnenbildung“ bei der IX. Jahrestagung der Österr. Gesellschaft für Forschung und Entwicklung im Bildungswesen am 29. 10. 2013 in Innsbruck.
- ❑ Vortrag (gemeinsam mit anderen) „Schülerkarrieren als personalisierte Bildungsprozesse“ bei der IX. Jahrestagung der Österr. Gesellschaft für Forschung und Entwicklung im Bildungswesen am 31. 10. 2013 in Innsbruck.
- ❑ Vortrag „European Policy Network on School Leadership“ bei der Tagung „Neue Führungskultur im österreichischen Bildungssystem“ am 29. 10. 2013 an der Universität Innsbruck.
- ❑ Vortrag und Workshop zum Thema „Lernwirksam unterrichten – Kompetenzen fördern“ beim 10. Schulentwicklungstag Schwaben am 18. 10. 2013 in Babenhausen.
- ❑ Vortrag „Von der Zukunft her führen“ bei der Tagung „Schulentwicklung und Leadership. Führen und Gestalten von Schulentwicklungsprozessen“ im Rahmen des European Policy Network on School Leadership vom 17.-18. 9. 2013 in Berlin.
- ❑ Vortrag und Workshop zum Thema „Von der Zukunft her führen“ bei der Tagung „Schulentwicklung und Leadership. Führen und Gestalten von Schulentwicklungsprozessen“ im Rahmen des European Policy Network on School Leadership vom 17.-18. 9. 2013 in Berlin.
- ❑ Vorträge „Learning and Teaching: ‘Odd Couple’ or Powerful Match? Exploring the realm of learning beyond teaching“ und „Overcoming a Bureaucratic Heritage as a Trigger for Research on Leadership in Austria“ sowie Leitung eines Workshops zum Thema „Beyond the Reach of Teaching: Vignette Research of Learning as Experience“ bei der European Conference on Educational Research vom 9.-13. 9. 2013 in Istanbul.

- ❑ Keynote speech “Leading towards the emerging future in a rapidly changing world” bei der internationalen Konferenz “Leadership in Education” anlässlich der EU-Präsidentschaft vom 9.-10. 9. 2013 in Vilnius (Litauen).
- ❑ Vortrag “Beyond the Reach of Teaching: Vignette Research of Learning as Experience” beim internationalen Forschungsseminar “State of the art of research in teacher education” am 5. 9. 2013 an der Universität Lissabon.
- ❑ Vortrag “Leiten und Führen in Zeiten von Verantwortung” bei der Eröffnungskonferenz des Bildungsjahres des Deutschen Bildungsressorts der Autonomen Provinz Bozen am 27. 8. 2013 in Bozen.
- ❑ Keynote speech „Educational Leadership: From best practice to next practice“ bei der ISATT 2013 Conference „Excellence of teachers? Practice, policy, research“ am 3. 7. 2013 in Gent (Belgien).
- ❑ Vortrag „Phänomenologisch orientierte Vignettenforschung“ gemeinsam mit S. Baur beim internationalen Symposium „Phänomenologische Erziehungswissenschaft – Diesseits von Methode und System?“ vom 27.-29. 6. 2013 an der Humboldt-Universität zu Berlin.
- ❑ Vortrag „Alle reden von Kompetenzen – aber wie!?“ bei der Tagung „15 Jahre SINUS – Bilanz und Perspektiven“ vom 13.-16. 6. 2013 in Berlin.
- ❑ Vortrag „Leiten und Führen in Zeiten von Verantwortung“ beim Fortbildungstag für Schulleiterinnen und Schulleiter für Förderschulen in Niederbayern am 9. 4. 2013 in Passau.
- ❑ Vortrag „Unter welchen Bedingungen gelingt kollegiale Hospitationen? Gemeinsames Lernen im professionellen Dialog“ beim Deutschen Schulleiterkongress vom 7.-9. 3. 2013 in Düsseldorf.
- ❑ Vortrag „Selbsteinschätzungs- oder Fachkompetenz?“ (gem. mit Westfall-Greiter) beim Symposium „Gerechte Leistungsbeurteilung: Binden wir die Schüler/innen an ihre Herkunft oder ihre Zukunft?“ bei der ÖFEB-Tagung „Leistungsbeurteilung zwischen Selektions- und Förderauftrag“ am 1. 3. 2013 an der Universität Salzburg.
- ❑ Teilnehmer im Bildungsgespräch zum Thema „Gute Schule wagen“ mit Reinhard Kahl am 6. 2. 2013 in der Autostadt Wolfsburg.
- ❑ Teilnahme am Podium „Hattie-Studie – Killerargument gegen offene Lernformen?“ am 12. 1. 2013 an der Päd. Hochschule Zürich (Unterstrass) in Zürich.
- ❑ Chairperson und Beitragender beim Symposium „Beyond the Reach of Teaching: Vignette Research of Learning as Experience“ und Beitragender bei den Symposia “What leadership curriculum do we need for school effectiveness, school improvement and innovation?” und “Political Cultures Beyond What we Know” beim 26<sup>th</sup> International Congress for School Effectiveness and Improvement vom 3.-6. Jänner 2013 in Santiago de Chile.

- ❑ Vortrag „lernseitiger Unterricht – dem Lernen auf der Spur“ bei der fünften QUS-Jahrestagung am 26. 11. 2012 in Karlsruhe.
- ❑ Vortrag „Schule quer denken – umdenken – neu denken“ beim Oberbayerischen Lehrertag 2012 am 21. 11. 2012 in Fürstenfeldbruck.
- ❑ Vortrag „Lehrerbildung: verbessern? verändern? neu denken? beim FAU-Forum „Lehrerbildung mit Zukunft“ am 31. 10. 2012 an der Friedrich-Alexander Universität Erlangen-Nürnberg.
- ❑ Vortrag „Recognizing Potential and Building Educational Opportunities in Austrian schools“ beim „International Dialogue „Recognizing Potential and Building Educational Experiences for K-12 Students“ vom 25.-27. 10. 2012 an der University of British Columbia, Kanada.
- ❑ Vortrag „Kollegiales Lernen im Rahmen systemischer Schul- und Unterrichtsentwicklung“ bei der Tagung „Auf Kurs: Die Schule als professionelle Lerngemeinschaft“ am 20. 10. 2012 in Magdeburg.
- ❑ Vortrag „Lehrer/innen sind Profis – aber wie!“ am Welttag der Lehrerin und des Lehrers am 5. Oktober an der Fakultät für Bildungswissenschaften der Freien Universität Bozen in Brixen.
- ❑ Vortrag „Vignettenforschung – Was heißt das für die Schulentwicklung?“ bei den KPH-Dialogen zum Thema „Phänomene des Lernens“ am 4. 10. 2012 an der Kirchlichen Pädagogischen Hochschule – Edith Stein in Stams.
- ❑ Vortrag „Lehrerbildung in der Kultur lernseitige Annäherungen an Vielfalt und Einzigartigkeit“ beim Festakt der Unterzeichnung der Kooperationsvereinbarungen mit den Partnerschulen der Universität Regensburg am 2. 10. 2012 an der Universität Regensburg.
- ❑ Vortrag „Lernen braucht Lehren“ bei der Tagung „Perspektiven des Lernens“ der Universität Wien vom 27.-28. 9. 2012 in Wien.
- ❑ Vortrag „Lehrerbildung im rückwärtigen Design: Kompetenz und Kohärenz als curriculare Gestaltungsmerkmale“ bei der Fachtagung des Arbeitskreises Schulqualität „Professionalisierung von Lehrpersonen – Konzepte, Forschungsergebnisse und Perspektiven für die Lehreraus- und Lehrerfortbildung“ vom 24.-25. 9. 2012 am Institut für Qualitätsentwicklung in Wiesbaden.
- ❑ Vortrag „Leadership Academy: Ein lebendiges Netzwerk von Führungskräften“ bei den Alpbacher Technologiegesprächen „Globale Zukunft – Erwartungen an Wissenschaft und Technologie“ vom 23.-25. 8. 2012.
- ❑ Moderator und Discussant bei der Tagung „Academic Research – Education Policy Making – Underpinning Capacity Building of School Leaders“ des European Policy Network of School Leadership“ vom 27.-29. 6. 2012 in Berlin.

- ❑ Vortrag „Die Vignettentechnik als Wahrnehmungsschulung“ bei der Tagung „Wir spezialisieren uns zu Tode“ vom 21.-23. 6. 2012 an der Universität Magdeburg.
- ❑ Vortrag „Das Innovationspotenzial der Gemeinschaftsschule“ beim Sonderforum des Regionalteams Süd des Deutschen Schulpreises zum Thema „Chancen der Heterogenität“ vom 15. – 16. Juni 2012 an der Sophie Scholl Schule in Tübingen.
- ❑ Vortrag „Institutionsübergreifend Unterricht lernseits erforschen“ bei der ÖFEB-Sektionstagung „Interinstitutionelle und interdisziplinäre Lehrerbildungsforschung“ vom 24.-26. 5. 2012 in Innsbruck/Vill.
- ❑ Vortrag „Lernseits forschen leiten“ gem. m. J. Schwarz bei der Inter-Regio-Tagung der Universitäten Bozen (Brixen) und Innsbruck sowie der Päd. Hochschule Vorarlberg am 23. 5. 2012 in Oberbozen.
- ❑ Vortrag „Doctoral Studies“ bei der Konferenz „The Changing Role of Teachers within EU – From Knowledge Transmitters to Knowledge Creators“ am 18. 5. 2012 an der University of Lower Silesia in Wroclaw (Breslau, Polen).
- ❑ Vortrag „Being Mindful of Learning – Lernen als bildende Erfahrung“ bei der Tagung der Jubiläumstagung der Bundesarbeitsgemeinschaft Englisch an Gesamtschulen am 16. 5. 2012 in Schwerte/Ruhr (Nordrhein-Westfalen).
- ❑ Vortrag „Leadership for learning“ bei der Tagung der SchulleiterInnen des Schulamts Bad Tölz am 15. 5. 2012 in Oberbozen (Italien).
- ❑ Podiumsbeitrag „Lehrerbildung im internationalen Vergleich: Was kann Deutschland lernen?“ bei der ZEIT-Konferenz am 8. 5. 2012 in Berlin.
- ❑ Vortrag „Lehren und Lernen bedingen einander – aber wie?“ bei der Tagung „Zukunft gestalten – Neues Lernen“ der NMS (Vernetzungstreffen) am 7. 5. 2012 in Wien.
- ❑ Inhaltliche Facilitation des Tagungsprozesses „Education2: Policy Support for Teacher Educators“ der Europäischen Kommission vom 26.-28. 3. 2012 in Brüssel.
- ❑ Posterpräsentation „Lernen als bildende Erfahrung“ beim 23. Kongress der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft“ vom 12.-14. 3. 2012 in Osnabrück.
- ❑ Vortrag „Lernseits: Gestaltung von Unterricht aus der Perspektive der Lernenden“ bei der Koordinationstagung der Mercator-Stiftungsprojekte „Personalisiertes Lernen in heterogenen Lerngemeinschaften“ am 3. 3. 2012 in Zürich.
- ❑ Vortrag „Leadership for Learning – Shared Leadership“ bei der Strategieklausur der Schulaufsicht zur Neuen Mittelschule am 1. 3. 2012 in Brunn am Gebirge (NÖ).

- ❑ Vortrag “School Leadership as a Comprehensive Strategy” bei der Konferenz “School Leadership as a means to improve educational performance” im Rahmen des European Policy Network on School Leadership am 6. 2. 2012 in München.
- ❑ Vorträge “Changing attitudes to learning system-wide” im Symposium “Vertical and Horizontal Leadership – Connecting for Impact” und “Changes in stable systems: the impossible dream?” im Symposium “Educational Policy: Political Culture and Its Effects” beim “25<sup>th</sup> International Congress for School Effectiveness & Improvement” am 6. und 7. Jänner 2012 in Malmö (Schweden).
- ❑ Vortrag “Wertschätzende Kommunikation und Führung” bei der Arbeitstagung der Regierung von Oberbayern und der Staatlichen Schulämter im Regierungsbezirk Oberbayern am 28. 11. 2011 in Freising.
- ❑ Vortrag “The Humanistic Approach to Leadership – Competency Development at the Leadership Academy in Austria” und Workshop bei der Tagung “School Leader Competences: the Driving Force behind Teacher Motivation and Student Outcomes” am 24. 11. 2011 in Budapest.
- ❑ Mitglied einer Podiumsdiskussion zum Thema “Veränderungen im Bildungswesen – In welchem Verhältnis stehen Individuum und System?” beim 8. Ganztagsschulkongress am 4. 11. 2011 in Berlin.
- ❑ Vortrag “Leadership Academy: Musterwechsel und Next Practice” in der Stiftung der Deutschen Wirtschaft am 27. 10. 2011 in Berlin sowie Teilgeber an der Podiumsdiskussion “Neue Lust am Lehrerberuf – Was muss Deutschland leisten, damit bei uns die Besten Lehrer werden”.
- ❑ Gastvortrag “Quality Development of Schools” am 18. 10. 2011 an der Masaryk University in Brno (Tschechische Republik).
- ❑ Vortrag “Leadership for Learning” beim Schulleitersymposium “Schule wirkungsvoll in die Zukunft führen” der PH Tirol am 5. 10. 2011 in Innsbruck.
- ❑ Vortrag “Von wirksamen Aufgaben zu wirkmächtigen Lernenden” bei der Tagung “Allgemeine Didaktik, Lehr-Lernforschung und Fachdidaktiken im Dialog” gem. mit J. Schwarz am 28. 9. 2011 an der Pädagogischen Hochschule in Freiburg.
- ❑ Vortrag “Zur Bedeutung kollegialer Kooperation und Vernetzung im Rahmen einer systematischen Schul- und Unterrichtsentwicklung” bei der Fachtagung “Die individuelle Förderung in Nordrhein-Westfalen weiter entwickeln” am 13. 7. 2011 in Neuss.
- ❑ Vortrag und Workshop “Leadership for Learning” beim Konferenztage der Neuen Mittelschule des BMUKK am 7. 6. 2011 in Alpbach.
- ❑ Keynote Vortrag “Beyond the phenomenon of PISA: The context of shaping key competences in the world” bei der internationalen Tagung “Key Competences – theory and practice in the context of the development of children’s and teenagers’ talents” am 2. 6. 2011 in Kielce (Polen).

- ❑ Vortrag „Leadership for Change“ am 24. 5. 2011 an der Sunchon National University (Südkorea).
- ❑ Vortrag „From Best Practice to Next Practice – A shift through research-based teacher education“ (gem. m. Ch. Kraler) bei der 5th Annual Conference of the Teacher Education Policy in Europe (TEPE) Network am 14. 5. 2011 an der Universität Wien.
- ❑ Impulsvortrag "Globales Lernen als Thema der Schulentwicklung" im Rahmen des Workshops/ExpertInnentreffens "Globales Lernen macht Schule?!" am 1. 3. 2011 in Innsbruck.
- ❑ Vortrag "Kompetenzorientierter Unterricht: Grundlagen und praktische Umsetzbarkeit" am 31. 1. 2011 an der Goetheschule Wetzlar.
- ❑ Vortrag "Lernseits von Unterricht - Die Rolle der Schule" am 3. Sächsischen Bildungsforum am 29. 1. 2011 in Dresden.
- ❑ Vorträge "Empowering people, encouraging competences, developing the system: Reforming Schools in Times of Fundamental Change" am 5. 1. und "Leadership Development and systemic change in the teaching profession" am 6. 1. 2011 am 24th International Congress for School Effectiveness and Improvement in Limassol (Zypern).
- ❑ Vortrag "Political cultures and their impact on education policies" bei der Tagung "Strategien zur Erforschung der Governance im Bildungswesen" vom 25.-26. 11. 2010 an der Universität Linz.
- ❑ Vortrag "Generationsübernahme an einer Reformschule" der Offenen Schule Kassel Waldau am 4. November 2010 in der Reinhardswaldschule Fulda-tal/Kassel.
- ❑ Hauptvortrag "Schulentwicklung unter dem Fokus ganztägigen Lernens" beim 3. Sächsischen Kongress zu Ganztagsangeboten "Individuelle Schulentwicklung - Möglichkeiten und Methoden im Ganzttag" am 1. November 2010 in Dresden.
- ❑ Vortrag „Auf dem Weg zu einer Theorie pädagogischen Handelns ‚lernseits‘ des Unterrichtens“ (gem. mit J. Schwarz und T. Westfall-Greiter) bei der Tagung „Die Bedeutung der Theorie des Unterrichts für die Lehrerbildung“ der DGfE-Kommission „Professionsforschung und Lehrerbildung“ vom 22.-23. 9. 2010 in Köln.
- ❑ Vortrag "Rektoren und Schulen durch systemische Organisationsentwicklung anregen" bei der 10. Wissenschaftlichen Jahrestagung der Deutschen Gesellschaft für Systemische Therapie & Familientherapie vom 15.-18. September 2010 in Heidelberg.
- ❑ Vortrag "Die Stärkung der Leadership als Prozess der Systementwicklung" beim 2. österreichisch-französischen Seminar "Von der Sekundarstufe zur Hochschule" am 21. 6. 2010 in Paris.

- ❑ Vortrag "Bedeutung von Führungspersonal für Pädagogisches Qualitätsmanagement" beim Weltkongress Deutscher Schulen im Ausland am 6. 6. 2010 in Shanghai.
- ❑ Vortrag "Schulentwicklung durch kollegiale, datengestützte Personalentwicklung" bei der Fachtagung "Schulentwicklung und Lehrerverarbeit - Bilanz und Perspektiven" am 27. 5. 2010 am Deutschen Institut für Bildungsforschung und Bildungsinformation in Frankfurt/M.
- ❑ Vortrag "Organisationsentwicklung und Demokratie an guten Schulen" beim Symposium "Demokratiepädagogik, Lernqualität und Schulentwicklung - Ergebnisse und Impulse aus dem "Deutschen Schulpreis" beim DGfE-Kongress "Bildung und Demokratie" vom 15.-17. 3. 2010 in Mainz.
- ❑ Podiumsteilnehmer beim Symposium "Bildungswissenschaft und Fachdidaktik - "Rites de Passage: Zugangs- und Übergangsszenarien zum LehrerInnenberuf" am 22. 1. 2010 an der Universität Wien.
- ❑ Vorträge "Austrian political culture and its impact on education policies" und "Empowering people, encouraging competences, developing the system: Building sustainable learning communities for school reform" beim 23rd Annual World International Congress of School Effectiveness and Improvement vom 5.-8. 2010 in Kuala Lumpur (Malaysia)
- ❑ Vortrag "Professionelle Lerngemeinschaften in der Lehrerfortbildung" bei der Fachtagung "Kulturen der Lehrerfortbildung" des Deutschen Vereins für Lehrer- und Lehrerinnenfortbildung am 21. 11. 2009 in Dillingen.
- ❑ Podiumsteilnehmer beim Studienkolleg "Begabtenförderung für Lehramtsstudierende" der Stiftung der Deutschen Wirtschaft zum Thema "Unternehmung Schule - Führungs- und Gestaltungsaufgaben in der Schule" am 6. 11. 2009 in Berlin.
- ❑ Vortrag "Entwicklung und Aufgabe von Schule für morgen" am 1. 8. 2008 beim Fachgespräch des Arbeitskreis Gymnasium und Wirtschaft zum Thema "Gymnasium 2025" in Westerham (Deutschland)
- ❑ Vortrag "Leadership for Change" an der University of Madeira am 26. 6. 2009 in Funchal.
- ❑ Vortrag „Professional Development as Leadership for Change“ bei der Tagung „Quality Assurance in Teachers' Continuing Professional Development – Priorities and Perspectives“ am 29. 5. 2009 an der Universität Bukarest.
- ❑ Leitung der Fachtagung "Innovative Entwicklung im Verhältnis Lehrende und Lernende: Wie kommt das Neue zu den Lernenden?" im Rahmen der Veranstaltungsreihe „Wie kommt das Neue ins System? – Kreativität und Innovation im Bildungswesen“ des bmukk vom 7.-8. 5. 2009 in Hall i.T.



- ❑ Vortrag "School Leadership in Austria" bei der Tagung "High Time for a Change in School Leadership: Innovative, Improving and Distributed School Leadership" vom 9.-10. 4. 2009 in Ankara (Türkei).
- ❑ Teilnahme am Expertengespräch "Social Movement von Lehrern" der Bertelsmann-Stiftung am 8. 4. 2009 in Berlin.
- ❑ Vortrag "Schulleitung zwischen Anspruch und Wirklichkeit" bei der Schulleitertagung der Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft Baden-Württemberg am 13. 3. 2009 in Stuttgart.
- ❑ Vortrag "School Leadership Initiatives in the European Union" bei der International Conference on Teacher Development and Management am Teacher Training College der Vidya Bhawan Society vom 23.-25. 2. 2009 in Udaipur (Indien).
- ❑ Beitrag "Eignungsabklärung" bei der Tagung "Auf den Lehrer kommt es an – Geeignete Lehrer/innen gewinnen, (aus-)bilden und fördern" vom 16.-17. 2. 2009 an der Universität Trier.
- ❑ Vortrag „Transformational Leadership for Change: Building School Reform through System-wide Change“ beim 22. Annual World International Congress of School Effectiveness and Improvement vom 4.-8. 2009 in Vancouver (B.C., Kanada)
- ❑ Vortrag „Die Zukunft des Lehrens“ bei der Konferenz zur nationalen Debatte zum EU-Arbeitsprogramm 2010 „Lebenslanges Lernen, kreativität & innovation und die Zukunft der Bildung“ am 11. 12. 2008 im Tech Gate, Wien.
- ❑ Hauptvortrag zum Thema "Individuelles Lernen fördern" beim Schulentwicklungstag Obberbayern am 6. 12. 2008 in München-Gräfelfing.
- ❑ Keynote Speech "Creating Change from Within: Leadership as Learning from an Emerging Future" bei der Konferenz "Educational Leadership: nurturing meaning in a context of change" am 13. 11. 2008 in Malta.
- ❑ Vortrag über „Policy in Austria“ beim Workshop „The role of leadership in the improvement of the learning environment and the quality of teacher activity“ am 16. 10. 2008 in Budapest.
- ❑ Hauptvortrag "Schulleitung als Teamaufgabe: Anspruch – Möglichkeiten – Grenzen" bei der Herbsttagung des SLV Niedersachsen am 1. 10. 2008 in Celle.
- ❑ Keynote Speech "Teachers as architects of the future" bei der Vienna Conference 2008 des Learning Teacher Network am 27. 9. 2008 in Wien.
- ❑ Vortrag „School-Based Curriculum Development in Austria“ bei der Tagung der European Educational Research Association am 12. 9. 2008 in Göteborg.

- ❑ Vortrag „OECD Findings from the Leadership Development Programme“ bei International Symposium Leadership Development Advisory Group“ vom 30. 6.-2. 7. 2008 am NCSL in Nottingham.
- ❑ Vortrag “Paradigmen, Zugänge, Musterwechsel ...” beim Workshop “Grundlagen, Strategien und Möglichkeiten der systemisch phänomenologischen Reflexionsarbeit” des BMUKK-Projekts “Innovative Schulen” am 19. 5. 2008 in Wien.
- ❑ Vortrag „Case study: Leadership Academy“ bei der Tagung „The Role of School Leadership in the Improvement of the Learning Environment and the Quality of Teacher Activity“ vom 27.-28. 5. 2008 in Budapest.
- ❑ Vortrag „Chancen und Herausforderungen der Schulentwicklung“ am 16. 5. 2008 in Eupen (Belgien)
- ❑ Vortrag „Merk-würdige Schulen: Deutschland“ mit Dialog am 28. 4. 2008 in Innsbruck.
- ❑ Vortrag „‘Lass mich werden, wer ich bin ...‘ Individualisierung aus Sicht der Schule“ bei der 1. Gesamttiroler SchulleiterInnentagung am 10. 4. 2008 in Kufstein.
- ❑ Vortrag „Ko-evolutionärer Kulturwandel durch Leadership“ (gem. m. M. Hartmann) und Organisation des Symposiums „Umgang mit Kulturen in der LehrerInnenbildung“ (gem. m. C. Kraler) beim 21. Kongress „Kulturen der Bildung“ der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaften vom 16.-19. 3. 2008 in Dresden.
- ❑ Vortrag (gem. m. anderen) “Schulentwicklung im System: Die Leadership Academy” bei der Tagung “Systemische Forschung in Therapie, Pädagogik und Organisationsberatung” am 7. 3. 2008 in Heidelberg.
- ❑ Vortrag „Improving School Leadership: From policy to practice“ beim OECD Global Forum on Education: Improving the Effectiveness of Education Systems” vom 3.-5. März 2008 in Santo Domingo (Dom. Republik).
- ❑ Beitrag als Mitglied der Expertenkommission beim Bildungsgipfel des BMUKK am 13. 12. 2007 in der Nationalbibliothek in Wien.
- ❑ Vortrag „Leadership
- ❑ and the improvement of pupils‘ learning outcome: the Austrian Leadership Academy“ bei der Tagung „Teacher professional development for the quality and equity of lifelong learning” anlässlich der EU-Präsidentschaft Portugals am 28. 9. 2007 in Lissabon.
- ❑ Vortrag “Fachbezogene Schulentwicklung braucht Leadership: Die Rolle der Schulleitung für die Unterrichtsentwicklung” bei der IMST-Tagung am 25. 9. 2007 an der Universität Innsbruck.

- ❑ Discussant beim Policy Studies and Politics of Education Symposium "Accountability in Education" bei der Tagung der European Educational Research Association am 20. 9. 2007 in Ghent.
- ❑ Vortrag „Leadership in Austrian Schools – Profiling a New Competency Development Effort“ bei der Tagung der European Educational Research Association am 20. 9. 2007 in Ghent..
- ❑ Leitung einer Expertenrunde zum Thema „Teacher Research im Ausland: Anrgung für die deutsche Forschungspraxis“ bei der Tagung „Teacher Research – „Konzepte und Entwicklungen“ am 14. 9. 2007 an der Universität Bielefeld.
- ❑ Keynote "Qualitätsentwicklung braucht Dialog und Professionalität" bei der QUS-Tagung "Qualitätsentwicklung und Schule" am 16. 7. 2007 in Karlsruhe.
- ❑ Keynote "Developing and growing tomorrow's leaders" beim International Leadership Symposium vom 4.-6. Juli 2007 in South Gloucestershire.
- ❑ Keynote "Innovations in leadership training for head teachers in Austria" bei der European School Leadership Training Network Conference am 26. 6. 2006 in Boppard.
- ❑ Vortrag „Improving Teachers' Motivation and Image“ beim CECE (Central European Cooperation in Education for Lifelong Learning“ am 20. 6. 2007 in Wien.
- ❑ Vortrag „Schulentwicklung“ beim Workshop „Standards für Mathematik am Ende der 8. Schulstufe“ des BMUKK am 5. 6. 2007 in Wien.
- ❑ Vortrag "Lehrerbildung: Qualifikationen und Institutionen" beim Symposium "Die Ausbildung der Lehrenden: Welche Lehrer braucht das Land?" der Österreichischen Forschungsgemeinschaft vom 1.-2. Juni 2007 in Mauerbach bei Wien.
- ❑ Vortrag „Policy Measures for System-wide Change in School Leadership“ bei der International Conference „New Policies for School Leadership“ am 11. May 2007 in Vilnius.
- ❑ Vortrag „Bildungsqualität braucht Leadership und Verantwortung für das Lernen“ beim Arbeitskreis Schule und Wirtschaft am 8. 5. 2007 in Darmstadt.
- ❑ Vortrag und Workshop „Schulentwicklung und Leadership“ beim Lehrgang „Systemische Organisationsentwicklung“ vom 3.-4. 5. 2007 am Helm-Stierlin-Institut in Heidelberg.
- ❑ Vortrag „Creating change from within - Leadership as learning from an emerging future“ beim 8. Weltkongress der International Confederation of Principals vom 2.-5. 4. 2007 in Auckland (NZ).

- ❑ Vortrag „Lernqualität, Unterrichtsqualität, Schulqualität: Was bewegt Schulen?“ bei der Fachtagung „Schulwege. Unterricht, Lernqualität und eigenverantwortliche Schulentwicklung“ am 21. 3. 2007 an der Universität Jena.
- ❑ Vortrag (gem. m. A. Paseka und I. Schritteser) „Die Diskussion um Professionalität im Lehrberuf zwischen System-und Subjektperspektive“ bei der Tagung der Kommission Schulforschung/Didaktik der Sektion Schulpädagogik der DGfE am 8. 3. 2007 an der Universität Hildesheim.
- ❑ Teilnahme am Podium „Schul geht auch anders!“ bei der „didacta“ am 1. 3. 2007 in Köln.
- ❑ Workshop „Schule und Schulleitung im Wandel I“ beim Lehrgang „Coaching für Schulleiter“ am 24./25. 2. 2007 an der Universität Innsbruck.
- ❑ Vortrag „Schulaufsicht im Bildungswesen“ bei der Akademie West der BSIs am 8. 2. 2006 in Bregenz.
- ❑ Vortrag „School Governance and Leadership“ beim OECD Workshop „Improving School Leadership“ am 1. Februar 2007 in Brüssel.
- ❑ Vortrag „Internationale Trends der Qualitätsentwicklung an Schulen“ beim Schulmanagementlehrgang für BezirksschulinspektorInnen beim BMBWK am 18. 1. 2007 in Mattsee.
- ❑ Vortrag und Workshop „Shared Leadership: Schule mit Schwung(rad) entwickeln“ am 12.-13. 1. 2007 an der Päd. Hochschule in Linz.
- ❑ Vorträge „Educational innovation through Leadership“ (gem. m.. W. Schley) und „The Carpe Vitam Leadership for Learning Project“ (gem. m. J. MacBeath u.a.) beim 20. „International Congress for School Effectiveness and Improvement“ vom 3.-6. 1. 2007 in Portoroz.
- ❑ Vortrag „Next Practice“ bei der Fachtagung „Von „best practice“ zu „next practice“ – Herausforderungen für die Lehrer/innen-Professionalität“ des BMBWK am 7. 12. 2006 in Wien.
- ❑ Vortrag „Policy Measures for Improving System-wide Change in School Leadership“ am 4. 12. 2006 bei der Europäischen Kommission in Brüssel.
- ❑ Vortrag „Kooperation zwischen Universitäten und Pädagogischen Hochschulen“ bei der Tagung „Das Lehramtsstudium in der europäischen Studienarchitektur“ am 7. 11. 2006 an der Universität Wien.
- ❑ Vortrag und Workshop zum Thema „Einführung in Qualitätssicherung und Qualitätsentwicklung: Grundlagen, Modelle, Rollen, Fallstricke“ bei der Qualifizierung der Evaluationsteams für Rheinland-Pfalz vom 2.-3. 11. 2006 in Speyer.
- ❑ Vortrag „Leadership for learning: Notwendige Musterwechsel – Schulaufsicht im Wandel“ am 17. 10. 2006 bei der BSI-Konferenz des BMBWK in Pörschach.

- ❑ Vortrag "Was ist Evaluation? Was nutzt sie der Praxis?" bei der Leitertagung der Vereinigung Deutscher Landerziehungsheime am 5. 10. 2006 in Marburg.
- ❑ Leitung einer Regionaltagung der „Bildungslandschaft Ravensburg“ der Bertelsmann Stiftung am 11. 7. 2006 in Freiburg.
- ❑ Vortrag „Tools for Transforming Teaching and Learning“ bei der Tagung „Building knowledge about teaching and learning“ der University of Cambridge am 7. 7. 2006 in Hertfordshire.
- ❑ Leitung einer Regionaltagung der „Bildungslandschaft Freiburg i. Breisgau“ der Bertelsmann Stiftung am 3. 7. 2006 in Freiburg.
- ❑ Vortrag „Innovative Bildungsprojekte der EU“ bei der Veranstaltung „EU-Bildung-2010“ des BMBWK am 13. 6. 2006 in Wien.
- ❑ Leitung eines „World Café“ zu „Partizipation und Innovation“ bei der Europäischen Fachkonferenz „Kulturelle Bildung in Europa“ am 9. 6. 2006 in Graz.
- ❑ Vortrag „Entwicklung von Professionalität von Lehrerinnen und Lehrern im kinternationalen Kontext“ bei der bundesweitena Fchtagung „Ergebnisorientierung in der Lehrerfortbildung“ am 6. 6. 2006 in Ludwigsfelde (Brandenburg).
- ❑ Vortrag "Leadership and School Development in Austria" bei der Tagung "World Class School Development Research" an der Universität Karlstadt (Schweden) am 31. 5. 2006.
- ❑ Vortrag „Leadership for Learning“ bei der SICI Conference 2006 zum Thema "The Quality of Leadership and Learning" am 29. 5. 2006 in Graz.
- ❑ Vortrag "Ist Schule leiten ein Beruf?" beim Sächsischen Symposium zur Schulentwicklung vom 19.-20. 5. 2006 in Meissen.
- ❑ Vortrag "Teacher Evaluation as Part of Professional Development" bei der ENTEP Conference des Ministry of Education and Culture Cyprus am 12. 5. 2006 in Nikosia.
- ❑ Vortrag „From teaching to leading and learning“ bei der internationalen Konferenz „Preparing teachers for a changing context“ des London Institute of Education und der Peking Normal University am 3. 5. 2006 in London.
- ❑ Vortrag „Bildungsgrundsätze für die gewerkschaftliche Bildungsarbeit“ am 30. 4. und 1. 5. 2006 in Dornbirn bzw. Schwarzenberg.
- ❑ Vortrag „Modell: Schule Innsbruck“ am 8. 4. 2006 an der SoWi-Fakultät in Innsbruck.

- ❑ Vortrag „Heterogenität und Integration“ bei der Frühlingstagung „Schulen mit Zukunft thematisieren und reflektieren“ des VSL LU am 12. April 2006 in Luzern.
- ❑ Vortrag und Workshop zum Thema „Externe Evaluation, Aufgaben und Rollen“ bei der Qualifizierung der Evaluationsteams für Rheinland-Pfalz vom 6.-7. 4. 2006 in Speyer.
- ❑ Vortrag zum Thema „Leadership“ bei einer Veranstaltung des Landesschulrats für das Burgenland am 27. 3. 2006 in Eisenstadt.
- ❑ Vortrag „Wie kann Evaluation gelingen? – Erfolgsfaktoren für die Qualitätsentwicklung“ beim 3. Regionalen Bildungskongress „Die neue Schule – auf dem Weg zur Ganztagschule“ am 25. 3. 2006 in Schwäbisch Hall.
- ❑ Leitung eines Symposiums und Vortrag zur „Professionalität durch kompetenzorientierte Lehrer/innenbildung“ beim 20. Kongress der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft am 22. 3. 2006 in Frankfurt.
- ❑ Generalrapporteur (mit Kerstin Mayr) bei der Tagung „Education for Sustainable Development towards Responsible Citizenship“ der österreichischen Ratspräsidentschaft vom 13.-15. 3. 2006 in Wien.
- ❑ Vortrag „Qualitätsentwicklung braucht Leadership“ bei der Jahrestagung der Direktorenvereinigung Niedersachsen am 7. 3. 2006 in Bad Zwischenahn (Nds.).
- ❑ Vortrag und Workshop „Innovation durch Leadership im Netzwerk“ bei der Fachtagung „Schulentwicklung – next practice“ gem. m. W. Schley am Landesinstitut für Lehrerbildung und Schulentwicklung in Hamburg.
- ❑ Vortrag „Educational Innovation Through Leadership – The Leadership Academy“ gem. mit W. Schley beim „International Congress for School Effectiveness and Improvement“ (ICSEI) am 5. Jänner 2006 in Fort Lauderdale (USA).
- ❑ Vortrag „Leadership for Learning“ mit dem L4L-Forscherteam beim „International Congress for School Effectiveness and Improvement“ (ICSEI) am 5. Jänner 2006 in Fort Lauderdale (USA).
- ❑ Vortrag „Vereinbarungskultur lernen und leben!“ beim Schulpartnerschaftsgespräch des BMBWK am 16. 12. 2005 in Wien.
- ❑ Vortrag „Musterwechsel in der Lehrerprofessionalität“ bei der Tagung „Entwicklung von Professionalität im internationalen Kontext“ des BMBWK am 14. 12. 2005 in Mattsee.
- ❑ Vortrag beim Seminartag „Externe Evaluation von Schulen“ am Landesinstitut für Schule und Ausbildung in Schwerin am 12. 12. 2005.
- ❑ Vortrag gem m. Ch. Kraler „Education and Training 2010 on the Road: Patterns of the 2005 National Reports – A Computer Supported Analysis“ bei der Tagung

der High Level Group der Europäischen Bildungsministerien am 8. 12. 2005 in Salzburg.

- Vortrag „Schulaufsicht als regionales Bildungsmanagement – Schwungrad der Unterrichtsentwicklung“ bei der Fachtagung der Vereinigung der Schulaufsichtsbeamten/innen des Landes Hessen „Eigenverantwortliche Schulen und Regionalmanagement – Aufgaben und Methoden der regionalen Schulaufsicht“ am 6. 12. 2005 in Schlüchtern.
- Vortrag „Schule braucht Qualität, aber welche?“ am 19. 11. 2005 am Päd. Tag der HAK Innsbruck an der SoWi-Fakultät der Universität Innsbruck.
- Vortrag „Vom Lehren zum Lernen“ (gem. m. Ch. Kraler) bei den 1. Innsbrucker Bildungstagen“ am 18. 11. 2005 an der Universität Innsbruck.
- Vortrag „Learning More about Self-Evaluation“ bei der Tagung „Bridges Across Boundaries“ vom 14.-15. November 2005 in Budapest.
- Vortrag „Schulentwicklung und –beratung“ beim Lehrgang „Systemische Organisationsentwicklung“ vom 5.-6. Oktober 2005 am Helm-Stierlin-Institut in Heidelberg.
- Vortrag „Übertritte erfordern Schnittstellenmanagement“ beim Themenabend „Schnittstelle Hauptschule – Weiterführende Berufsbildende Schule“ am 27. 9. 2005 in Telfs.
- Vortrag „Leadership durch Wandel“ beim Kongress „Educational Leadership and the Changing School“ der Schweizerischen Gesellschaft für Bildungsforschung am 22. 9. 2005 in Lugano.
- Vortrag zum Thema „Schulentwicklung“ bei der Tagung „Schulqualität entwickeln“ der Berufsbildenden Schulen am 23. 8. 2005 in Hamburg.
- Leitung eines Kurses „organisations- und Qualitätsentwicklung“ für das Nachdiplomstudium für Päd. Hochschulen der Schweiz vom 17.-19. 8. 2005 in Rorschach (St. Gallen).
- Vortrag „Schule braucht Qualität, aber welche?“ am 11. 7. 2005 an der Pädagogischen Akademie des Bundes in Tirol.
- Vortrag „Schulentwicklung braucht Schulleitung“ beim Forum „Schulleitung“ des Schulbezirks Artern am 6. 7. 2005 in Rossleben.
- Vortrag und „Streitgespräch“ zu Grundpositionen zur Schulinspektion bei der Fachtagung des Hessischen Kultusministeriums zu „Qualitätsentwicklung durch externe Evaluation“ am 30. 6. und 1. 7. 2005 in Wiesbaden.
- Vortrag „Neue Lehrer/innenbildung“ bei der Bildungskonferenz der SPÖ am 20. 6. 2005 im Parlament in Wien.

- ❑ Vortrag „Wie kann Evaluation gelingen? Erfolgsfaktoren für Qualitätsentwicklung“ bei der GEW-Fachtagung „Evaluation - Ausweg oder Sackgasse?“ am 10. 6. 2005 in Stuttgart.
- ❑ Vortrag „Führen in Schulen“ bei der Tagung der Kreisschulpflege Letzi am 18. 5. 2005 in Zürich.
- ❑ Vortrag „What is a European Teacher“ am 13. 5. an der Universität von Lettland in Riga.
- ❑ Vortrag „Schule braucht Führung – aber welche?“ bei der Tagung „Schule leiten in schwierigen Zeiten“ an der Europäischen Akademie Schleswig-Holstein des Instituts für Qualitätsentwicklung an Schulen am 14. 4. 2005 in Sankelmark.
- ❑ Vortrag „Teacher Professionality: Entwicklung von Professionalität im internationalen Kontext“ bei der Konferenz der Landesschulinspektoren am 13. 4. 2005 in St. Veit an der Glan.
- ❑ Vortrag „Was macht eine gute Schule aus und wie erkennen Eltern, dass eine Schule gut ist?“ bei der Klausur des Elternbeirats 2004/05 am 18. 3. 2005 in Strobl (Salzburg).
- ❑ Vortrag „Evaluation und regionales Schul- und Bildungsmanagement“ bei der Klausurtagung der niederösterreich. Schulaufsicht am 17. 3. 2005 in Ramsau.
- ❑ Vortrag (gem. mit A. Raggl) „Lernenden eine Stimme geben: Visuelle Formen der Unterrichtsforschung und Schulentwicklung“ bei der Tagung „Innovative Methoden der Schul- und Unterrichtsforschung auf dem Prüfstand“ der Sektion Schulpädagogik/Didaktik der DGfE am 4. März 2005 in Bamberg.
- ❑ Statement als geladener Teilnehmer zum Reformdialog für Österreich zum Thema „Bildung“ am 14. 2. 2005 in Wien.
- ❑ Vortrag „Challenging Learning“ bei der Conference der Carpe Vitam Schools NW am 11. 2. 2005 in Manchester.
- ❑ Vortrag „Change Management“ bei der Aufgaktveranstaltung Trainerausbildung des Niedersächsischen Kultusministeriums am 9. 2. 2005 in Bad Nenndorf.
- ❑ Vortrag zum Thema „Qualitätsmanagement und Evaluation“ beim Akademielehrgang „Schulmanagement für BSI“ am 2. 2. 2005 in Mattsee (Salzburg).
- ❑ Vortrag „Bildungsstandards und die Weiterentwicklung von Unterricht und Schule“ bei der 19. OE-Netzwerktagung zum Thema „Bildungsstandards und Schulentwicklung“ am 27./28. 1. 2005 an der Universität Dortmund.
- ❑ Teilnahme am Symposium „Leadership for Learning – The Carpe Vitam Project“ beim „International Congress for School Effectiveness and Improvement“ (ICSEI) vom 2.-5. Jänner 2005 in Barcelona.



- ❑ Vortrag „Schulentwicklung braucht Qualität, aber welche?“ am 20. 12. 2004 an der Universität Erlangen/Nürnberg.
- ❑ Vortrag „Schulentwicklung braucht Schwung“ beim Treffpunkt Pädagogik am 4. 12. 2004 in Ulm.
- ❑ Vortrag “Schulentwicklung braucht Schulleitung” beim Schulleiterforum „Schulleitung und Schulentwicklung“ des Freistaats Thüringen am 27. 11. 2004 in Erfurt.
- ❑ Vortrag „Leadership for School Achievement“ bei der International Conference on School Leadership and School Achievement vom 26.-27. 11. 2004 in Utrecht (NL).
- ❑ Vortrag „Schule braucht Qualität – aber welche?“ bei der Herbsttagung „Qualitätsentwicklung und Bildungsstandards“ des Päd. Instituts Tirol am 17. 11. 2004 in Innsbruck.
- ❑ Vortrag „Lernen, Leistung, Lust am erfolgreichen Unterricht“ beim Pädagogischen Tag der HBLA „Ferrarischule“ am 3. 11. 2004 in Innsbruck.
- ❑ „Peer Review“ bei der Zertifizierungstagung der Schulleitungs-Trainer in Niedersachsen am 25. und 26. 10. 2004 in Bad Nenndorf (gem. m. Prof. Rolff, Uni Dortmund)
- ❑ Vortrag „Innovation, change and evaluation. What about leadership?“ bei der Tagung “Utdanningsforbundets nasjonale skolelederkonferanse 2004” am 19. 10. 2004 in Oslo.
- ❑ Workshop zum Thema „Schulprogrammarbeit“ beim Schulleitungssymposium 2004 „Schule und Schulleitung im internationalen Kontext“ am 15. 10. 2004.
- ❑ Vortrag „Leadership for Implementation“ bei der Fortbildungstagung der SchulleiterInnen an Europäischen Schulen am 14. 10. 2004 in Brüssel.
- ❑ Vortrag „Schulentwicklung braucht Schwung!“ (gem. m. B. Weiser) beim Treffpunkt Pädagogik am 9. 10. 2004 in Stuttgart.
- ❑ Vortrag zum Thema „Puzzles des Schulprogramms“ und Großgruppenmoderation zu den Bausteinen eines Schulprogramms beim Tag der Schulentwicklung Tirol am 4. 10. 2004 in Innsbruck.
- ❑ Seminar „Aufgaben- und Rollenklärung für Schulaufsicht im Rahmen externer Evaluation (Schulinspektion)“ im Modellprojekt „Selbstständige Schule“ vom 28.-29. 9. 2004 in Oelde-Lette (Münster).
- ❑ Vortrag „Quality in leadership and education“ bei der ESHA Conference vom 23.-25. 9. 2004 in Stavanger (Norwegen).
- ❑ Vortrag “Das Spannungsfeld zwischen Kontinuität und Wandel – Herausforderungen und Chancen für die geleitete Schule” bei der

Interkantonalen Sommertagung für Schulleiterinnen und Schulleiter vom 2.-4. 8. 2004 in Langenthal (Schweiz)

- Vortrag „Leading Ideas: Internatinoal Strategies and Perspectives in Education“ und Workshops „Leadership for Change“ bei der School Leaders' Conference 2004 zum Thema „Leading Ideas“ vom 26.-27. Juli 2004 in Surfers Paradise (Australien).
- Vortrag „Dem Lernen auf der Spur“ (gem. m. Andrea Raggl) bei der Sommerfortbildung des Pädagogischen Instituts Tirol am 13. 7. 2004 in Innsbruck.
- Vortrag „Selbstevaluation une Externe Schulevaluation in Europa“ bei der Tagung „Schlüssselfragen der externen Schulevaluation“ der Interkantonalen Arbeitsgemeinschaft Externe Evaluation von Schulen am 24. 6. 2004 in Baden bei Zürich.
- Seminar „Aufgaben- und Rollenklärung für Schulaufsicht im Rahmen externer Evaluation (Schulinspektion)“ im Modellprojekt „Selbstständige Schule“ vom 15.-16. 6. 2004 in Oelde-Lette (Münster).
- Vortrag „Wie können wir, wenn wir wollen? Schulentwicklung braucht Schwung!“ (gem. m. B. Weiser) beim Treffpunkt Pädagogik am 19. 6. 2004 in Neckarsulm.
- Vortrag „Sie werden uns brauchen ... Schulaufsicht zwischen Brandstifter und Feuerwehr“ bei der Landesschulrätetagung 2004 am 18. 6. 2004 in Stuttgart.
- Seminar „Aufgaben- und Rollenklärung für Schulaufsicht im Rahmen externer Evaluation (Schulinspektion)“ im Modellprojekt „Selbstständige Schule“ vom 15.-16. 6. 2004 in Oelde-Lette (Münster).
- Vortrag „Wozu braucht es ein schulinternes Qualitätsmanagement?“ bei der Kantonalen Tagung „Qualitätsentwicklung und Qualitätssicherung Aargau“ am 12. 6. 2004 in Aarau.
- Gastvortrag „Schulentwicklung geht von Vielfalt aus: Heterogenität als Potnetial nutzen“ am 10. 6. 2004 an der Technischen Universität Berlin.
- Vortrag „Leadership“ und Moderation „Dialog in die Zukunft“ bei der Tagung „klasse:zukunft“ vom 3.-4. Juni 2004 in St. Johann (Salzburg).
- Vortrag „Qualitätsentwicklung und Qualifizierung“ beim Forum „Schulentwicklung“ am 11. 5. 2004 bei der Tagung „Qualifizierung als Instrument der Schulentwicklung“ am Landesinstitut für Lehrerbildung und Schulentwicklung in Hamburg.
- Vortrag „Photo Evaluation“ bei der Jahresveranstaltung „Center for Evidence-Based Education“ am 6. 5. 2004 in Princeton (New Jersey).
- Vortrag „Aktionsforschung“ beim Jubiläum „50 Semesterkurse“ an der Zentralstelle für Lehrerinnen- und Lehrerfortbildung am 24. 4. 2004 in Bern.

- ❑ Vortrag „Schulleitbild als Führungsinstrument“ bei der Tagung „Führung übernehmen und gestalten“ am 23. April 2004 an der Pädagogischen Hochschule in Zürich.
- ❑ Vortrag „Schule als Organismus: Gesunde Schule braucht Schulentwicklung“ bei der 3. Fachtagung „Schule und Gesundheit“ am 24. 3. 2004 in Frankfurt/M.
- ❑ Vortrag „Zur Diskussion über Ganztagsformen in Österreich“ beim Internationalen Kongress der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft am 21. 3. 2004 in Zürich.
- ❑ Seminar zum Thema „Burn-out“ für Schulleitungen in Luxemburg vom 17.-18. 3. 2004 in Schengen („Leadership für eine gesunde Schule“)
- ❑ Vortrag „Chancen und Grenzen der lernenden Schule“ bei der Tagung „Wann lernt die Schule?“ vom 27.-28. 2. 2004 in Salzburg.
- ❑ Referat „Autovalutazione e cambiamento attivo nella scuola“ bei der Tagung „Monitoraggio di qualità“ am 18. Februar 2004 in Bozen.
- ❑ Vortrag „Bildungsstandards im selektiven Schulsystem“ bei der Tagung „Bildungsstandards: Wundermittel oder Teufelszeug? Welche Chancen und Risiken liegen in einer standard- und outcomebasierten Schulpolitik?“ des Landesschulrats und der Arbeiterkammer Steiermark am 9. 2. 2004 in Graz.
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulentwicklung und Evaluation“ beim 11. Forum Schulaufsicht in der Akademie der Bundeswehr für Information und Kommunikation am 21. 11. 2003 in Strausberg.
- ❑ Vorträge zum Thema „What role(s) for teachers in self-evaluation?“ und „Selbstevaluation und Leadership: Issues from the German-speaking world“ bei der Tagung „Autovalutazione d’Istituto e Leadership a più Voci“ der European Association of Teachers und der Europäischen Präsidentschaft Italiens am 20. 11. 2003 in Mailand.
- ❑ Vortrag bei der Tagung „Autovalutazione d’Istituto e Leadership a più Voci“ am 20. 11. 2003 in Mailand.
- ❑ Vortrag zum Thema „Education – The European Dimension“ bei der National Association of Headteachers Staffordshire County Conference am 12. 11. 2003 in Uttoxeter (Staffs).
- ❑ Vortrag zum Thema „The European Teacher“ beim European Network of Teacher Education Policies“ am 6. 11. 2003 in Tallinn (Estland).
- ❑ Vortrag zum Thema „Regionale Schulentwicklung“ am 28. 10. 2003 an der Universität Dortmund.

- ❑ Vortrag „Zweite Heimat sein – (Ganz-)Tagsschulen als Lebensraum bei der Schulpolitischen Konferenz „Neue Schulen braucht das Land“ am 18. 10. 2003 in Dresden.
- ❑ Co-Leitung eines Seminars für SchulleiterInnen von Luxemburg zum Thema „Umgang mit Burn-out im Kollegium“ vom 8.-9. 10. 2003 in Lipperscheid (LUX)
- ❑ Leitung einer Fortbildungsveranstaltung zum Thema „Bildungs- und Qualitätsmanagement für die Studienseminare“ vom 10.-11. 7. 2003 in der Reinhardswaldschule Fulda/Kassel.
- ❑ Vortrag „Unterrichtsforschung als Beitrag zur Schul- und Qualitätsentwicklung“ beim Symposium „Akzente setzen – Unterrichtsentwicklung im Spannungsfeld zwischen Schule und Gesellschaft“ am 7. 7. 2003 in Seggau bei Graz.
- ❑ Vortrag „Qualitätsentwicklung braucht Evaluation, aber welche?“ bei der Tagung „Selbstevaluation und Qualitätsentwicklung“ der Bildungsdirektion des Kantons Zürich am 24. 5. 2003 an der Universität Zürich.
- ❑ Vortrag „Kulturwandel als Innovationspotenzial“ bei der Tagung „Innovative Lernkultur an Pädagogischen Hochschulen“ am 21. 5. 2003 in Zürich.
- ❑ Gastvortrag „LehrerInnenausbildung und Kompetenzentwicklung“ am 22. 4. 2003 an der Erziehungswissenschaftlichen Fakultät der Universität Leipzig.
- ❑ Leitung eines Workshop für Experten im Bereich Schulmanagement der Russischen Föderation vom 15.-16. 4. 2003 an der Pädagogischen Hochschule für Weiterbildung in Moskau.
- ❑ Vortrag „Research as a basis for teaching“: Der Beitrag von Lawrence Stenhouse zur LehrerInnenforschung bei der Theorietagung der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft, Kommission Schuldorschung/Didaktik in der Sektion Schulpädagogik vom 24. 3.–26. 3. 2003 an der Universität Bielefeld.
- ❑ Vortrag „Evaluation durch Schüler/innen zum e-learning“ beim eLSA-Seminar vom 18.-20. 3. 2003 in Baumgartenberg (OÖ).
- ❑ Leitung des Moduls „Evaluation und Feedback“ beim „Advanced Studies“ Lehrgang „Pädagogische Organisationsberatung“ der Universität Kiel vom 13.-15. 3. 2003 in Schleswig.
- ❑ Vortrag und Workshop „Quality Assurance“ bei der Tagung im Rahmen des Masterlehrgangs „European and Global Dimensions in Education“ am 19. 2. 2003 in Innsbruck.
- ❑ Vorträge „Leadership for Learning“, „Distributing Leadership: Growing Teacher Leaders“ und „Leadership in Tomorrow's Scenarios: The Re-Schooling Scenarios“ bei der Tagung „Collaborative Leadership: Change Through Exchange. Visions and Practices of Leadership for Learning“ des Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana vom 17.-18. 2. 2003 in Carrara.

- ❑ Teilnahme an Symposien „Leadership for Learning“ und „School Leader Development: Current Trends from a Global Perspective“ und Präsentation „The „Power Wheel“: A Supportive Framework for School Development“ bei der 16. jährlichen Konferenz des „International Congress for School Effectiveness and Improvement“ (ICSEI) vom 5.-8. Jänner 2003 in Sydney.
- ❑ Vortrag „Unterrichtsqualität braucht Schulentwicklung“ am 7. 11. 2002 am Liechtensteinischen Gymnasium.
- ❑ Vortrag „Vom Lehren zum Lernen: Auf dem Weg in die Lernende Gesellschaft“ am 7. 11. 2002 an der Landesberufsschule in Feldkirch.
- ❑ Expertise beim Werkstattgespräch „Standards und Kerncurricula“ des Niedersächsischen Kultusministeriums am 6. 11. 2002 in Hannover.
- ❑ Vortrag „Qualität sichern – Schule entwickeln“ am Realschultag 2002 in Fellbach am 4. 11. 2002.
- ❑ Podiumsbeitrag zum Thema „Schulische Qualitätsentwicklung und Qualitätsprogramme in Rheinland-Pfalz: Fortbildung und Beratung der Schulen durch ein Moderatorensystem“ beim IFB-Forum „Schulen entwickeln ihre Qualität“ am 31. 10. 2002 in Speyer.
- ❑ Vortrag „Welche Bildung brauchen wir im Informationszeitalter“ bei der Tagung „Schule im Bannkreis neuer Medien. Wo bleibt die humanistische Bildung“ vom 21.-22. 10. 2002 in Graz.
- ❑ Kurzvortrag „Wie sieht die Schule von morgen aus?“ beim internationalen Bildungskongress „Expedition Lernen – Eine neue Lernkultur zwischen Freiheit und Verantwortung“ am 7. 10. 2002 in Köln.
- ❑ Vortrag „Leadership for Quality Development“ bei der Konferenz „The Widening House of European Education“ der Europäischen Headship Conference 2002 vom 26.-28. 9. 2002 in Tallinn (Estland).
- ❑ Vortrag „Schulentwicklung braucht Lehrerfortbildung, aber wie!?“ bei der Tagung „Lernen im Beruf“ für DaZ-LehrerInnen am 6. 9. 2002 in Bozen.
- ❑ Vortrag „Qualitätsentwicklung braucht Evaluation“ bei der Eröffnungsveranstaltung zum Fortbildungsjahr 2002/03 am 4. 9. 2002 in Fulda.
- ❑ Vortrag „Die Rolle der Schulleitung in der Schule der Zukunft“ beim 25jährigen Jubiläum des Schulleitungsverbands Niedersachsen am 4. 9. 2002 in Hannover.
- ❑ Podiumsbeitrag bei der Pädagogischen Großtagung zum Thema „Unterrichten oder erziehen? Wozu ist Schule da?“ am 3. 9. 2002 in Bozen.
- ❑ Vortrag „Schulentwicklung über die Grenzen – Verbesserung der Qualität von Schule durch Mitarbeit bei internationalen Projekten“ bei der 4. Hessischen

Fachtagung „COMENIUS Aktion 1 – Schule für Europa“ am 29. 8. 2002 in Groß-Gerau.

- Vortrag zum Thema „Schulentwicklung: Von der (be)lehrenden zur lernenden Schule“ am 21. 8. 2002 an der Universität Bern.
- Vortrag „Die Rolle der Schulleitung im Regionalen Bildungsmanagement: Klärungsprozesse zwischen Bedürfnissen und Bedarf“ bei der SchulleiterInnen-tagung am 9. 7. 2002 in Bregenz.
- Vortrag „Quality Development and Professional Approaches to Self-evaluation: Methos and Instruments“ am 26. 6. 2002 an der Universität Oslo.
- Vortrag „Leadership for Change“ bei der Leadership and Learning Conference vom 22.-23. 5. 2002 an der Universität Cambridge.
- Vortrag „Lehrerfortbildung und Personalentwicklung – Professionalisierung im Spannungsfeld zwischen „Wollen“ und „Sollen“ bei der Tagung „Spannungsfeld „Lehrer(fort)bildung“ am 19. 5. 2002 in Meissen.
- Vortrag „Verbesserung von Schulqualität als Ziel von Schulleitung“ beim Schulleitungskongress „Schulleitung – Motor von Schulqualität“ am 10. 5. 2002 in Wildbad Kreuth.
- Vortrag „Die Rolle der Schulaufsicht im Regionalen Bildungsmanagement: Klärungsprozesse zwischen Bedürfnissen und Bedarf“ bei der Enquete „Regionale Bildungsplanung durch die Schulaufsicht – Anspruch und Wirklichkeit“ vom 15.-17. 4. 2002 in St. Johann im Pongau.
- Vortrag „Von der (be)lehrenden zur lernenden Schule: Erfahrungen mit Selbstevaluation und Schulentwicklung“ beim 18. Kongress der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft vom 25.-27. März 2002 in München.
- Workshop „Quality Development and Professional Approaches to Self-Evaluation“ für SchulleiterInnen aus den Niederlanden am 20. 3. 2002 in Wien.
- Vortrag „Schule braucht Qualität, aber welche?“ am Pädagogischen Institut Vorarlberg am 6. 3. 2002 in Feldkirch.
- Vortrag „Schulprogramme schreiben ist nicht schwer, Schule entwickeln dagegen sehr“ beim Arbeitskreis Schule – Wirtschaft Südhessen am 26. 2. 2002 in Darmstadt.
- Vortrag „Selbstständigkeit von Schule – Ist der Paradigmenwechsel angekommen?“ beim Kongress „Selbstständige Schule“ des Ministeriums NRW am 22. 2. 2002 auf der Bildungsmesse in Köln.
- Leitung von Modul 7 „Qualitätssicherung und Evaluation“ im Akademielehrgang für Schul- und Organisationsentwicklung des Religionspädagogischen Instituts vom 20.-21. 2. 2002 in Hall in Tirol.

- ❑ Vortrag „Von der (be)lehrenden Schule zur lernenden Schul“ im Rahmen des Forum Bildung am 19. 2. 2002 auf der Bildungsmesse in Köln.
- ❑ Gestaltung eines „Forumtags“ für das Netzwerk der SchulberaterInnen im HeLP zum Thema Schulentwicklung am 30. Jänner 2002 in Weilburg (Hessen).
- ❑ Vortrag zu „Möglichkeiten und Grenzen der Entwicklung der Einzelschule im Bildungssystem“ beim Lehrgang für Schulleiterinnen und Schulleiter“ in Arbon (Schweiz) vom 14.-16. Jänner 2002.
- ❑ Vortrag “Methoden und Instrumente der Selbstevaluation” beim Forum für Qualitätsentwicklung am 10. 1. 2002 im Staatsinstitut für Schulpädagogik und Bildungsforschung in München.
- ❑ Key Note Address “Finding a Silent Voice – Visual Approaches to Democratising Teaching and Learning” bei der International Conference on School Effectiveness and School Improvement vom 3. – 7. 1. 2002 in Kopenhagen.
- ❑ Vortrag „School leaders as change agents: Innovation transfer through personnel development“ bei der internationalen Konferenz „International Projects as Change Agent in Development of Education Management“ vom 17.-18. 12. 2001 in St. Petersburg.
- ❑ Vortrag “Die Zukunft der Lehrerfortbildung” beim Festakt anlässlich des 50-Jahr-Jubliäums am 20. 11. 2001 in Innsbruck.
- ❑ Vortrag “The EU Pilot Project on Quality Evaluation: Experiences and Perspectives” beim Workshop “Evaluation in School Development” vom 15. – 17. 11. 2001 in Wien.
- ❑ (Co-)Leitung eines Seminars für die SchulleiterInnen des Bezirks Knittelfeld vom 13. – 15. 11. 2001 zum Thema „Das Schwungrad der Unterrichtsentwicklung“ in Leibnitz.
- ❑ Vortrag zum Thema „International Perspectives on Teacher Competences“ bei der Konferenz „Competence Development for Teachers in the Upper Secondary School“ am 24. 10. 2001 in Kopenhagen.
- ❑ Hauptvortrag zum Thema „voneinander lernen – zusammen arbeiten – gemeinsam gestalten“ beim Regionalkonress Oberpfahl 2001 am 23. 10. 2001 in Weiden.
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulentwicklung durch Unterrichtsentwicklung“ bei der Mitarbeiterfortbildung der Schulen von Schloss Salem am 21. 10. 2001 in Salem.
- ❑ Podiumsteilnehmer bei der Veranstaltung „Gymnasium im Spannungsfeld zwischen Bildung und Ausbildung“ am 18. 10. 2001 in Salzburg.
- ❑ Mitleitung einer Veranstaltung „Schwungrad der Unterrichtsentwicklung“ für SchulentwicklungsberaterInnen der Steiermark vom 15. – 16. 10. 2001 in Bruck a. Mur.

- ❑ Vortrag zum Thema „Knackpunkte der Schulentwicklung“ beim gesamtösterr. Seminar der APS-RelidionsinspektorInnen am 4. 10. 2001 in Vill bei Innsbruck.
- ❑ Mitarbeit beim Zertifizierungskurs für SchulleiterInnen für St. Gallen vom 1. – 3. 10. 2001 in St. Gallen zu den Themen „Schule als lernende Organisation“, „Organisations- und Schulentwicklung“ und „Projektmanagement“.
- ❑ Vortrag zum Thema „Gebundener und offener Unterricht im Vergleich: Studierende und Lehrende erforschen Unterricht“ bei der ÖFEB-Tagung vom 24.-26. 9. 2001 an der Universität Salzburg.
- ❑ Vortrag bei der Netzwerktagung der deutschsprachigen Schulen „Evaluation der Qualität von Schule und Unterricht vom 12.-14. 9. 2001 in Lübeck.
- ❑ Leitung eines theoriegeleiteten Workshop zum Thema “Personalentwicklung als pädagogische Führungsaufgabe” beim OE-Netzwerk-Treffen vom 28.-29. 8. 2001 an der Universität Dortmund.
- ❑ Vortrag zum Thema „Autoevaluazione nelle scuole europee: una storia di cambiamenti“ bei der Tagung „Verso una scuola che apprende“ vom 20.-21. August 2001 in Locarno.
- ❑ Leitung eines Tages zum Thema “Qualitätssicherung in Unterricht und Fortbildung” bei der Mentorenfortbildung des Bundesverwaltungsamts für das ausländische Schulwesen am 15. August 2001 in Brühl (bei Köln).
- ❑ Vortrag zum Thema „A Visual Approach to Evaluation in Schools“ bei der CARE Conference zum Thema „Applied Social Research: Method and Practice“ vom 23.-24. Juli 2001 an der University of East Anglia in Norwich.
- ❑ Vortrag zum Thema „Berufseinstieg für neue Lehrerinnen und Lehrer“ beim 4. JuLE-Tag der GEW Baden Württemberg am 7. Juli 2001 in Stuttgart.
- ❑ Vortrag „Evaluation der Qualität von Schule und Unterricht als Motor der Schulentwicklung“ bei der 57. Jahrestagung des Bundesverbands Deutscher Stiftungen am 31. Mai 2001 in Köln.
- ❑ Vortrag zum Thema „Evaluationsergebnisse – Konsequenzen“ bei der SINET-Tagung am 17. 5. 2001 in Bad Bramstedt (Schleswig-Holstein)
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulmanagement zwischen pädagogischem Eros und Kundenorientierung“ am 14. 5. 2001 in Loccum.
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulprogramme schreiben ist nicht schwer, Schule entwickeln dagegen sehr“ bei der Tagung Schule der Zukunft am 11.-12. 5. 2001 in Salzburg.
- ❑ Vortrag zum Thema „Self-Evaluation in European Schools“ bei der Tagung der SchulleiterInnen der EU-Schulen am 10. 5. 2001 in Culham (GB).



- ❑ Referent zum Thema „Theorie und Instrumente der Evaluation“ beim Schulungslehrgang „Being There – going into depth“ am 4. 5. 2001 an der Hermann-Gmeiner-Akademie Innsbruck.
- ❑ Vortrag zum Thema „De school zelf verantwoordelijk? Kwaliteitszorg over de grenz“ bei der Tagung „Werken aan kwaliteit“ am 12. 4. 2001 in Amersfoort (NL).
- ❑ Vortrag zum Thema „Qualität braucht Entwicklung, aber welche?“ beim Forum Realschule 2001 am 6. 4. 2001 in der Staatlichen Akademie Donaueschingen.
- ❑ Vortrag und Workshop zum Thema „Qualität braucht Entwicklung, aber welche?“ bei der Veranstaltung „Qualität in Erziehung und Unterricht“ für SchulaufsichtsbeamtInnen und Schulleitungen von Baden Württemberg an der Staatlichen Akademie Comburg am 27. 3. 2001.
- ❑ Vortrag zum Thema „Die Leistung einer Schule überprüfen“ bei der gemeinsamen Tagung der Kommissionen „Schulforschung und Didaktik“ und „Grundschulforschung und Pädagogik der Primarstufe“ vom 13.-15. 3. 2001 in Potsdam.
- ❑ Vortrag zum Thema „The European Quality Debate“ bei der Veranstaltung „Qualitätspartnerschaft der Regionen“ des Hessischen Kultusministeriums am 12. 3. 2001 in Wiesbaden.
- ❑ Referent zum Thema „Schulprogramm und Evaluation“ beim Niedersächsischen Bildungskongress „Schule ändert sich – Wege zu neuer Qualität“ vom 20.-21. 2. 2001 in Hannover.
- ❑ Vortrag zum Thema „Von der (be)lehrenden zur lernenden Schule“ beim Forum Bildung auf der Bildungsmesse 2001 am 20. 2. 2001 in Hannover.
- ❑ Leitung einer Veranstaltung zum Thema „Abenteuer Lernen – der sechsfache Pfad zur pädagogischen Qualitätssicherung“ vom 9.-10. 2. 2001 in Hofheim (bei Frankfurt/M.).
- ❑ (Co-)Leitung eines Seminars für die Schulaufsicht der Steiermark vom 29. – 31. 1. 2001 zum Thema „Das Schwungrad der Unterrichtsentwicklung“ in Bad Tatzmannsdorf.
- ❑ Vortrag zum Thema „Steuerungsmöglichkeiten von Innovationsprozessen in Schulen analysieren“ beim Symposium „Aktuelle Themen der Schulführung“ am 24. 1. 2001 in Zürich.
- ❑ Teilnahme bei der Podiumsdiskussion „Persönlichkeitsbildung gefragt?“ bei der Tagung für Gestaltpädagogik am 18. 1. 2001 in St. Michael.
- ❑ Vortrag „Internationale Standards der Schulentwicklung“ beim Regensburger Schulgespräch am 25. 11. 2000 an der Universität Regensburg.

- ❑ Vorträge „Der Weg zum Schulprogramm“ und „Evaluation: Umsetzung überprüfen“ beim Schulmanagementseminar 2000 „Schulprogramm und Evaluation“ am 21. 11. 2000 in Bullwiller (Elsaß).
- ❑ Vortrag zum Thema „Lehrerprofessionalität im Kontext der Schule als lernende Organisation“ und Leitung eines Workshop zum Thema „Lehrerprofessionalität im Umgang mit der Organisation Schule“ beim Symposium „Lehrer- und Lehrerinsein: Herausforderung und Chance – Lehrerprofessionalität in der Lernenden Gesellschaft“ am 16. 11. 2000 in Calw.
- ❑ Vortrag zum Thema „Lernende Schule und die Rolle der Schulleitung“ sowie Leitung eines Arbeitskreises zum Thema „Bildung der Zukunft – lernende Schule und lernende Schulleitung“ beim V. Schulleitungssymposium Saar am 8. 11. 2000 in Kirkel (bei Saarbrücken)
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulprogramme schreiben ist nicht schwer, Schule entwickeln dagegen sehr ... Erfahrungen aus staatlichen Schulen“ beim Kongress der Vereinigung Deutscher Landerziehungsheime am 4. 11. 2000 in Heidelberg.
- ❑ Vortrag „Trends in der Entwicklung der Schulleitungsfortbildung“ bei der Fachtagung „Schulmanagement – Qualifizierung“ vom 30.-31. 10. 2000 in Fulda bei Kassel.
- ❑ Referat zur Situation der Schulleitung in Österreich bei der Tagung „Educational Management toward the New Millennium: Realities and Perspectives“ vom 26.-28. 10. 2000 in Brescia.
- ❑ Leitung des Fortbildungstags für Direktoren, LeiterInnen und StV. der Abteilung 22 der Autonomen Provinz Bozen zum Thema „Qualität der Schule“ am 11. 10. 2000 in Bozen.
- ❑ Kurzbeitrag beim Roundtable „Neuere Entwicklungen in der Lehrerbildungsreform“ beim 17. Kongress der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft vom 18.-21. 9. 2000 in Göttingen.
- ❑ Vortrag und Workshop zum Thema „Qualität braucht Entwicklung – aber welche?“ bei der Tagung „Weser-Ems macht Schule“ am 18. 9. 2000 in Osnabrück.
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulentwicklung: Vom Profil zum Programm – Schulleitung als Motor der pädagogischen Innovation“ beim Fachkongress des Verbandes Bildung und Erziehung am 16. 9. 2000 in Fulda.
- ❑ Vortrag zum Thema „Lernende Schule“ beim Tag der Gymnasien am 14. 9. 2000 in München.
- ❑ Vortrag und Arbeitsgruppenleitung zum Thema „Schulprogramm – die verordnete Vision?“ beim Bildungskongress der GEW Hessen am 12. 9. 2000 an der Universität Frankfurt.

- ❑ Vortrag zum Thema „Qualität braucht Entwicklung, aber welche?“ beim 34. Kolloquium der europäischen Schulinspektoren am 11. 9. 2000 auf der Akademie Comburg (Schwabisch Hall).
- ❑ Leitung der Veranstaltung „Die Arbeit am Schulprofil“ vom 6.-8. 9. 2000 beim Ausbildungskurs für ModeratorInnen für Rheinland-Pfalz in Speyer.
- ❑ Co-Leitung des Workshop „Qualitätsentwicklung in Schulen und im Schulsystem Sachsens“ vom 10.-11. 7. 2000 in Meissen.
- ❑ Referent und Moderator beim Workshop „PROFIL Q“ der Pilotschulen des Sächsischen Kultusministeriums vom 3.-5. 7. 2000 in Meissen.
- ❑ Vortrag zum Thema „Qualitätsmanagement im Bereich der Schulpraxis“ am 20. 6. 2000 an der Päd. Akademie der Diözese Innsbruck in Stams.
- ❑ Mitarbeit bei der 13. überregionalen Fachtagung für Lehrerfortbildner/innen“ zum Thema „Qualitätsentwicklung in den Schulen“ vom 12. – 16. 6. 2000 in Speyer.
- ❑ Kurzvortrag „The Dance of Change“ beim Forum 2000 „Integrative Tanzpädagogik“ vom 5.–7. Mai 2000 in Salzburg.
- ❑ Vortrag zum Thema „La qualità dell’insegnamento scolastico nel progetto pilota della Commissione Europea“ beim 8. Europäischen Kongreß „La Qualità della Formazione Nell’Europa Del 3° Millenio“ vom 4.–6. Mai 2000 in Mailand.
- ❑ Leitung eines PI-Seminars zum Thema „Gut sein, besser werden: evaluieren“ vom 2.-3. Mai 2000 in Innsbruck.
- ❑ Leitung eines Seminartags zum Thema „Schulprofil – Schulqualität“ bei der Qualifizierung von Schulleiter/innen am Führungskolleg des Staatlichen Instituts für Lehrerfort- und –weiterbildung“ in Boppard.
- ❑ Podiumsdiskutant und Workshopleiter zum Thema „Organisationsentwicklung an Schulen“ beim Kongreß „Schulinnovation 2000 – Schulen auf dem Weg“ am 11.-12. April 2000.
- ❑ Podiumsbeitrag zum Thema „Qualitätsentwicklung hessischer Schulen in europäischer Kooperation“ beim Forum Schwalm-Eder an der Steinwaldschule am 15. 3. 2000.
- ❑ Vortrag zum Theam „Quality Development“ vor dem Direktionskollegium der Europäischen Schulen am 13. März 2000 in Brüssel.
- ❑ Vortrag zum Thema „La qualità dell’insegnamento scolastico nel progetto pilota della Commissione Europea“ beim VIII Convegno Europeo CESES vom 4.-6. März 2000 in Mailand.
- ❑ Leitung und Referent einer Veranstaltung „Schulprogramm und Evaluation“ im Rahmen der Moderatorenausbildung vom 23.-24. 2. 2000 in Soest (NRW).

- ❑ Leitung und Referent einer Veranstaltung zum Thema „Was leisten unsere Schulen – Qualität und Evaluation von Unterricht“ am 22. 2. 2000 in Gießen.
- ❑ Auditor eines gesamtösterr. Ausbildungslehrgangs des österr. VHS-Verbands im Rahmen der Internationalen Zertifikatskonferenz durch Visitation vom 16.-19. 2. 2000 in Strobl (Sbg.).
- ❑ Teilnahme am Gesprächsforum zur Qualitätssicherung und –entwicklung im sächsischen Schulwesen am 8. 2. 2000 in Dresden.
- ❑ Leitung einer Fortbildungsveranstaltung für die steirische Schulaufsicht vom 3. – 4. Februar 2000 zum Thema „Praxis der Evaluation“ in Knittelfeld.
- ❑ Leitung der Veranstaltung „Schulprogramm entwickeln“ im Rahmen des Lehrgangs „Schulprogramm und Qualitätsentwicklung – Ausbildungslehrgang für Berater/innen“ vom 18. – 19. 1. 2000 am Landesinstitut für Weiterbildung in Soest.
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulentwicklung und Evaluation“ bei der Fachtagung „Qualitätssicherung und Kreativität“ am 3. 12. 1999 in Berlin.
- ❑ Seminarleiter und Referent zum Thema „Schulentwicklung als Baustein für Schulqualität“ für den Bezirksschulrat Freistadt vom 30. 11. – 1. 12. 1999 in Kaltenberg.
- ❑ Hauptvortrag „Die lernende Schule – Schulentwicklung von der Basis her“ beim Lehrertag zum Thema „Schule – ein Projekt“ des Münchner Lehrer/innen-Verbands am 20. 11. 1999 in Neu-Perlach.
- ❑ Referat „Qualität geht alle an – uns auch? Österreich im Trend internationaler Qualitätsentwicklung“ bei der Impulsveranstaltung „Qualität in Schulen“ am 11. 11. 1999 in Innsbruck.
- ❑ Leitung der Regionalen Schulrätetagung zum Thema „Selbstevaluation und Fremdevaluation an Schulen – unter besonderer Berücksichtigung der Chancen und Aufgaben der Schulaufsicht“ am 9./10. 11. 1999 in Rickenbach (Baden Württemberg).
- ❑ Referat zum Thema „EU Pilot Project on Quality Evaluation“ bei der internationalen Tagung „Evaluation in School Development“ des BMUK vom 4. – 6. 11. 1999 in Pamhagen (Burgenland).
- ❑ Referat „Ein Update in Pädagogik: von der (be)lehrenden zur lernenden Schule“ beim Bezirksfortbildungstag am 27. 10. 1999 in Trofaiach (Steiermark)
- ❑ Leitung des Moduls „Qualitätssicherung und Evaluation“ beim Lehrgang „Schule gestalten“ für Schul- und Organisationsentwicklung vom 20.-23. 10. 1999 in St. Michael am Brenner.
- ❑ Referat „Von der beherrschenden zur lernenden Schule – eine Herausforderung für Schule und Unterricht“ beim 12. Schwäbischen Lehrertag am 16. 10. 1999 in Ottobeuren.

- ❑ Leitung der Arbeitstagung der Schulaufsicht des Fürstentums Liechtenstein am 30. 9. 1999 in Balzers (FL).
- ❑ Leitung einer Fortbildungsveranstaltung für Schulleiter/innen des Kantons Zürich zum Thema „Qualität in Schulen“ vom 23. – 25. 9. 1999 in Zürich.
- ❑ Vortrag zum Thema „Wege zur lernenden Schule – Ideen, Erfahrungen, Reflexion“ bei der Tagung „Regionales Netzwerk innovativer Schulen München und Oberbayern“ am 20. 9. 1999 in München.
- ❑ Workshop „Fotoevaluation: Schulqualität im Fokus der SchülerInnen“ bei der Tagung „Bildungsforschung für die Schulentwicklung“ vom 16.-18. 9. 1999 an der Universität Linz.
- ❑ Referat zum Thema „Bildungsmanagement und Personalentwicklung“ bei der Tagung „Schulentwicklung – Schulqualität“ der Bezirksregierung Hannover am 8. 9. 1999 in Hannover.
- ❑ Referat zum Thema „Die Qualitätsdebatte im Bildungswesen im internationalen Kontext“ sowie wissenschaftliche Beratung beim Workshop „Qualitätsentwicklung in Schulen und im Schulsystem Sachsens“ des Kultusministeriums von Sachsen vom 12.-14. 7. 1999 in Meissen.
- ❑ Mitarbeiter als Referent und „kritischer Freund“ beim Fortbildungskurs der Konferenz der hauptamtlichen Schulinspektorinnen und –inspektoren der deutsch- und mehrsprachigen Kantone der Schweiz und des Fürstentums Liechtensteins vom 5.-7. 7. 1999 in Kandersteg (Schweiz).
- ❑ Vortrag zum Thema „Was macht Lehrerfortbildung erfolgreich?“ beim 9. Medienpädagogischen Gespräch „Schulen ans Netz – Lehrerfortbildungsinitiativen in Deutschland“ der Bertelsmann Stiftung vom 10.-11. 6. 1999 in Gütersloh.
- ❑ Vortrag zum Thema „10 Verführungen zur Schulentwicklung“ (gem. m. Mag. B. Ender) am 9. 6. 1999 in Schwertberg (OÖ).
- ❑ Referat beim Kurs „Qualität von Schule – Qualitätsentwicklung, Qualitätsverbesserung“ für die Schulaufsicht von Niedersachsen am 27. 5. 1999 in Wolfenbüttel.
- ❑ Vorträge zum Thema „Schulprogramm, die verordnete Vision“ und „Qualität von Schule verstehen und entwickeln“ bei der Abschlußtagung der Pilotschulen „Schulprogramm“ am 20. 5. 1999 in Marburg.
- ❑ Referat zum Thema „Schulqualität im Spannungsfeld zwischen der Selbstbestimmung der einzelnen Schule und den Interessen des kantonalen Gesamtsystems“ bei der Tagung „Schulqualität“ am 19. 5. 1999 in Rorschach (Schweiz).

- Vortrag zum Thema „Indicators for Quality Development“ bei der Sitzung der InspektorInnen der Europäischen Schulen am 12. 5. 1999 in Brüssel.
- Vortrag zum Thema „Neueste Erkenntnisse im Bereich Schulentwicklung/Schulqualität“ bei der Tagung der Schulleiter/innen am 28. 4. 1999 in St. Gallen.
- Vortrag zum Thema „Qualitätsverbesserung von Schule und Unterricht“ bei der Fachtagung der Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft Rheinland-Pfalz am 23. 4. 1999 in Mainz.
- Vortrag zum Thema „European Pilot Project on Quality Evaluation: Experiences, results, outlook“ bei der internationalen Inspektorenkonferenz „Quality Evaluation and the Role of Inspectors“ vom 8.-9. 4. 1999 in Wien.
- Vortrag zum Thema „Flexibilità curricolare e autonomia scolastica: Nuove prospettive e sviluppi professionali per i presidi“ am 6. 3. 1999 am Centro Europa per la Scuola Educazione Società in Mantua.
- Vortrag zum Thema „Schulautonomie und Schulentwicklung – SchulleiterInnen als soziale ArchitektInnen einer ‚lernenden Schule‘“ am 5. 3. 1999 am an der Europäischen Akademie in Bozen.
- Vortrag zum Thema „Bewährtes sichern durch eine neue Lernkultur: Qualität als Führungsaufgabe der Zukunft“ am 4. 3. 1999 am Pädagogischen Institut Frankfurt in Frankfurt/M.
- Podiumsbeitrag zum Thema „Lehrerbildung und Schulqualität – Anspruch und Wirklichkeit“ bei den Speyerer Diskursen „Lehrerbildung neu denken und gestalten: Bestandsaufnahme und Perspektiven“ vom 23. – 24. 2. 1999 in Speyer.
- Leitung eines Seminars zum Thema „Schulleitung und Schulprogramm“ vom 12. – 13. 1. 1999 in Kaltenberg (OÖ).
- Vortrag zum Thema „konzeption und Erfahrungen zu neuen Ansätzen der Qualitätsentwicklung und Qualitätssicherung in Österreich“ bei der Fachtagung „Schulqualität und Schuleffektivität: Qualitätsentwicklung und Qualitätssicherung in Deutschland, Österreich, Schottland und der Schweiz“ am 16. Dezember 1998 in Fulda/Kassel.
- Vortrag zum Thema „Self-Evaluation in School Development“ bei der Jahrestagung der InspektorInnen der Europäischen Schulen am 15. 12. 1998 in Brüssel.
- Keynote Speech zum Thema „Zelfevaluatie in een Europese context“ beim Studientag der SchulleiterInnen und InspektorInnen Flamens am 9. 12. 1998 in Antwerpen.

- ❑ Keynote Speech zum Thema „Die europäische Dimension der Schulentwicklung“ beim Symposium über die österreichisch-estnische Bildungszusammenarbeit vom 3. – 5. Dezember 1998 in Tallinn (Estland).
- ❑ Vortrag „Qualitätssicherung im Schulwesen“ und Leitung von Workshops beim Seminar „Schulprogramm und Evaluation von Schule und Unterricht“ des Bundesministeriums für Unterricht und kulturelle Angelegenheiten vom 9. – 11. Dezember 1998 in Michaelbeuern (Salzburg).
- ❑ Vortrag „Pädagogische Bedingung der Bildungsarbeit mit LehrerInnen“ bei der Fachtagung zur Lehrerfort- und –weiterbildung in kirchlicher Trägerschaft vom 30. 11. – 2. 12. 1998 in Münster.
- ❑ „Keynote speech“ „Towards an Architecture of Learning“ bei der Tagung „Action research and the politics of educational knowledge“ der Educational Studies Association of Ireland“ vom 27. – 28. November 1998.
- ❑ Vortrag „Qualität und innerschulischer Entwicklungsprozeß“ bei der Arbeitstagung „Entwicklung und Sicherung von Qualität in Schule und Unterricht“ vom 2. – 4. November 1998 am Hessischen Landesinstitut für Pädagogik (Reinhardswaldschule).
- ❑ Konferenzleitung der internationalen Tagung „Wieviel Autonomie verträgt die Schule?“ vom 22. – 24. Oktober 1998 in Linz.
- ❑ Vortrag „Die lernende Schule – Schulentwicklung von der Basis her“ beim 12. Niederbayerischen Lehrertag am 10. Oktober 1998 in Landshut.
- ❑ Vortrag „Qualitätssicherung im Schulwesen“ und Leitung von Workshops beim Seminar „Schulprogramm und Evaluation von Schule und Unterricht“ des Bundesministeriums für Unterricht und kulturelle Angelegenheiten vom 21.-23. 9. 1998 in Schloß Puchberg bei Wels
- ❑ Vortrag zum Thema „Aktuelle Entwicklungen von Schule und Unterricht“ und Workshop zum Thema „Organisationsentwicklung als Herausforderung für Schule und Unterricht“ bei der Tagung „Zweitsprachunterricht im Umbruch“ am 14. 9. 1998 in Bozen.
- ❑ Vortrag zum Thema „Autonomia: relazioni e processi“ bei der Tagung „Autonomia: primi piani – Qualità per al scuola“ der Università Cattolica del Sacro Cuore, Mailand am 28. Juli 1998 in Brixen.
- ❑ Vortrag zum Thema „Unterrichtsprofi, Qualitätsmanager oder Sherlock Holmes im Schulhaus? Qualitätsentwicklung und künftiges Aufgabenprofil der Schulinspektion“ bei der Konferenz der hauptamtlichen Schulinspektor/innen der deutsch- und mehrsprachigen Kantone der Schweiz und des Fürstentums Liechtensteins vom 7.-10. Juli 1998 in Elm (Schweiz)
- ❑ Vortrag zum Thema „Strategien und Methoden schulprogrammatischer Arbeit“ und Workshop zum Thema „Umgang mit Widerstand und Konfliktmanagement“

bei der Tagung „Leitbild ‚Selbständige Schule‘ und Organisationsentwicklung – Wege zum Schulprogramm“ am 17. 6. 1998 in Hannover.

- Vortrag zum Thema „Schulaufsicht zwischen Führung und Beratung und Konsequenzen für ein Schnittstellenmanagement“ bei der Tagung „Führungsverhalten und Führungsverantwortung von Schulaufsicht“ am 16. 6. 1998 in Stams.
- Vortrag zum Thema „Innere Schulentwicklung – externe Evaluation: Neubestimmung von Schulaufsicht aus internationaler Sicht“ bei der Veranstaltung „Mitglieder von Schulbehörden bilden sich fort“ am 26. 5. 1998 in Boppard.
- Vorträge zu den Themen „The architecture of knowledge in participatory action research“ und „Evaluating school quality and performance in 17 countries“ beim Annual Meeting der American Educational Research Association zum Thema „Diversity and citizenship in Multicultural Societies“ vom 13.-17. 4. 1998 in San Diego (USA).
- Referat zum Thema „Können sich Schulen selbst evaluieren?“ bei der internationalen Projekttagung in der Reinhardswaldschule, Fuldtal/Kassel, vom 22.-24. 3. 1998.
- Referate zum Thema „Lernende Schule: Zusammenhang von Schul- und Unterrichtsentwicklung“ bei der Tagung „Lernende Schulen begleiten“ des Comenius Instituts vom 11.-13. März 1998 in Augsburg.
- Referate zum Thema „Die Aufgabe der Schulverwaltung im Rahmen der inneren Schulentwicklung“ und „Erste Schritte zur eigenen Schulentwicklung – Mögliche Erfolgsaussichten“ am 3. März 1998 in Tübingen
- Leitung eines Moduls zur Ausbildung von BeraterInnen für Schulentwicklung (gem. mit Bab Kleekamp, NL) vom 23. – 25. Februar 1998 in St. Petersburg (Rußland).
- Referent bei der Ausbildung von Schulleiterinnen und Schulleitern von Rheinland-Pfalz vom 16. – 17. Februar 1998 in Boppard.
- Vorträge zu den Themen „Initiating change through self-evaluation: principles and processes“ und „Evaluating school quality and performance in 17 countries“ beim „Eleventh International Congress For School Effectiveness & Improvement“ vom 4.-7. Jänner 1998 an der Universität Manchester (UK).
- Leitung eines Moduls zur Ausbildung von BeraterInnen für Schulentwicklung (gem. mit Bab Kleekamp, NL) vom 8. – 10. November 1997 in St. Petersburg (Rußland).
- Vortrag zum Thema „Schulmanagement“ beim Schulmanagementlehrgang für Bezirksschulinspektor/innen Österreichs beim Bundesministerium für Unterricht und Kunst am 28. November 1997 in Mattsee (Salzburg)



- ❑ Vortrag zum Thema „Qualität durch Kooperation“ beim Lehrgang für Schulaufsichtsbeamte in der Steiermark am 24. November 1997 in Reinischkogel (Stmk.).
- ❑ Vortrag „Innere Schulentwicklung: Grundsätze und Richtungen aus Erziehungswissenschaft, Organisationsentwicklung und Fachdidaktik“ bei der 36. Tagung der BAG zum Thema „Der Beitrag des Faches zur inneren Schulentwicklung (Schulprogramm) vom 17. – 21. 11. 1997 in Fuldataal-Kassel.
- ❑ Co-Leitung des Symposiums „Selbstevaluation“ und eines Workshop zum Thema „Pupils evaluate school culture“ im Rahmen des Projekts „Qualität von Schule und Unterricht“ der Europäischen Kommission vom 15. – 16. November 1997 in Luxemburg.
- ❑ Vortrag zum Thema „Qualitätssicherung und –förderung mit besonderer Berücksichtigung der Selbstevaluation“ bei der Tagung der Weiterbildungsbeauftragten der Kommission Lehrerfortbildung der Erziehungsdirektoren-Konferenz der Ostschweizer Kantone und des Fürstentums Liechtensteins am 14. November 1997 in Filzbach/Kerenzerberg (Kanton Glarus).
- ❑ Vortrag zum Thema „Was bedeutet die neue Steuerung von Bildungssystemen für die staatliche Schulaufsicht“? bei der Jahrestagung der Deutschen Gesellschaft für Bildungsverwaltung am 7. November 1997 in Weinheim.
- ❑ Leitung einer Veranstaltung zum Thema „Schulentwicklung und didaktische Erneuerung“ am 4. November 1997 am Landesinstitut für Pädagogik und Medien des Saarlandes in Dudweiler.
- ❑ Vortrag zum Thema „Schule und Schulaufsicht im Wandel“ bei der Tagung „Schulberatung durch die Schulverwaltung im Kontext der Inneren Schulentwicklung“ vom 27. bis 29. Oktober 1997 an der Staatlichen Akademie Comburg in Baden-Württemberg.
- ❑ Vortrag zum Thema „Neue Rollen und Aufgaben für Schulleitung und Schulaufsicht“ beim OECD/CERI-Regionalseminar „Lernen in einer dynamischen und offenen Gesellschaft: neue Rollen und Aufgaben für Schulleitung und Schulaufsicht“ vom 13. bis 17. Oktober 1997 in Innsbruck.
- ❑ Vortrag zum Thema „Die *Lernende Schule*: Schulentwicklung zwischen Kundenbeziehung und pädagogischem Eros“ bei der Tagung der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaften „Organisationsentwicklung in Schule, in Unternehmen und im sozialen Bereich“ vom 9. 10. – 10. 10. 1997 in Ludwigsfelde-Struveshof (Brandenburg).
- ❑ Leitung des Moduls „Organisationsentwicklung und Evaluation“ im Rahmen der Ausbildung von Schulberatern für Niederösterreich vom 1. – 2. Oktober 1997 in Friedersbach (NÖ).
- ❑ Vortrag beim und Leitung des Pädagogischen Tages des BORG Götzis am 23. September 1997 in St. Arbogast.

- ❑ Vortrag zum Thema „Lehrerfortbildung als Mittel der Schulentwicklung in die Zukunft“ bei der Tagung „Wirksame Weiterbildung – Strategien der Personalentwicklung“ des Centre interrégional de perfectionnement (CIP) vom 18. bis 19. September 1997 in Tramelan (Schweiz).
- ❑ Eingeladener Podiumsvertreter am „Panel sobre escuelas y metodos: Convergencias y divergencias“ beim 4. Weltkongreß für Aktionsforschung zum Thema „Convergence: In Knowledge, Space and Time“ vom 31. 5. bis 5. Juni 1997 in Cartagena (Kolumbien).
- ❑ Vortrag zum Thema „Interne Evaluation“ bei der Fachtagung „Qualität von Schule“ am 7. Mai 1997 in Eltville (Rheingau).
- ❑ Vortrag zum Thema „Schulleiterin und Schulleiter als soziale Architekten der lernenden Schule“ bei der Tagung „Schulmanagement V“ zum Thema „Gestaltungsraum Schule“ am 6. Mai 1997 in Schortens (Niedersachsen) der Carl von Ossietzky Universität Oldenburg.
- ❑ Vortrag zum Thema „Merkmale der pädagogischen Qualifikation von Schulleiterinnen und Schulleitern“ beim 5. Schulleitersymposium vom 24. bis 26. 4. 1997 der Universität Bamberg.
- ❑ Eröffnungsvortrag „Auf dem Weg zur lernenden Schule“ für die Pädagogiktage 1997 „Abenteuer Lernen“ vom 4. – 20. April 1997 in Bruneck (Italien).
- ❑ Vortrag bei der Tagung „Selbstevaluation von Schulen“ der Pädagogischen Arbeitsstellen AG, ZH, ZBS vom 10. - 11. März. 1997 in Sachseln (Schweiz).
- ❑ Leitung eines Workshop zum Thema „Konflikte und Widerstand in der Schulentwicklung“ beim Seminar „Schulmanagement“ vom 6. - 7. März 1997 in Archangelsk (Russland).
- ❑ Vortrag zum Thema „Unterrichtsentwicklung als Beitrag zur Schulentwicklung“ bei der Tagung „Klassenpartnerschaften“ vom 27. bis 28. 2. 1997 in Bozen.
- ❑ Hauptreferat bei der Veranstaltung „Schulprogramme und Evaluation“ für VertreterInnen der Ministerien und Fortbildungseinrichtungen in Tann/Röhn (Hessen) vom 18. bis 20. Februar 1997.
- ❑ Leitung einer Exkursion für SchulleiterInnen und SchulaufsichtsbeamtlInnen zu einschlägigen Bildungseinrichtungen und Besuchen von Schulen vom 9. bis 14. Befruar 1997 in den Niederlanden.
- ❑ Leitung eines Seminars zur „Rolle der Fachinspektorin und des Fachinspektors für Religion im Gesamt der Schule“ vom 20. bis 22. Jänner 1997 in Tainach (Kärnten).
- ❑ Vortrag zum Thema „Neue Lernformen und Schulentwicklung als Herausforderung für die Fachdidaktik“ beim Symposion „Fachdidaktik: integrative Funktion in der neuen Lehrerbildung“ vom 5. bis 6. Dezember 1996 in Wien.

- ❑ Vortrag zum Thema „Flessibilità curricolare e autonomia scolastica: Nuove prospettive e sviluppi professionali per i presidi“ bei der Tagung „Autonomia didattica e flessibilità curricolare“ im Rahmen der nationalen Konvention der Schulleiterinnen und Schulleitern Italiens vom 29. bis 30. 11. 1996 in Verona.
- ❑ Vortrag zum Thema „Die Schule als Lernende Organisation“ bei der Tagung „Auch Schulen können lernen“ vom 25. bis 27. 11. 1996 in Brünn (Tschechien).
- ❑ Vortrag zum Thema „Das Berufsbild der Schulleiterin/des Schulleiters im Wandel“ bei der Enquete für Schulleiterinnen und Schulleitern am 8. 11. 1996 in Wien.
- ❑ Leitung der Arbeitsgruppe „Neue Qualifikationen für die Leitung einer autonomen Schule“ bei der Tagung „Die Schulleitung in der autonomen Schulentwicklung“ der ARGE Alpenländer vom 10. Bis 11. 10. 1996 in Meran (Südtirol).
- ❑ Referent bei der Ausbildung von Schulleiterinnen und Schulleitern von Rheinland-Pfalz vom 22. bis 24. Mai 1996 in Boppard.
- ❑ Leitung eines Seminars zu „Schulmanagement und Schulentwicklung“ an der Masaryk University in Brünn vom 13. bis 15. Jänner 1996.
- ❑ Referat zum Thema „Die Rolle der Schulaufsicht in der autonomen Schulentwicklung“ bei einer gesamtösterreichischen Tagung für Schulinspektoren des Bundesministeriums für Unterricht und kulturelle Angelegenheiten vom 6. bis 7. Mai 1996 in Mörbisch.
- ❑ Leitung einer Fortbildungsveranstaltung für Schulaufsichtsbeamte zum Thema „Führung und Beratung“ vom 24. Bis 26. April 1996 in Engelsbach (Thüringen).
- ❑ Leitung einer Fortbildungsveranstaltung für Schulaufsichtsbeamte und Schulleiter im Kreis Temeswar im Rahmen des rumänisch-österreichischen Kooperationsprojekts „Schulaufsicht“ vom 9. bis 11. April 1996 in Temeswar (Rumänien).
- ❑ Wissenschaftliche Leitung eines CIDREE-Workshop zur Selbstevaluation von Schulen vom 10. bis 12. März 1996 in Enschede (Holland).
- ❑ Leitung einer Arbeitsgruppe und Referent im Rahmen einer internationalen Konferenz zum „Schulmanagement“ am Center for Educational Innovation an der Herzen Universität in St. Petersburg vom 26. bis 28. Februar 1996.
- ❑ Referat zum Thema „Die Rolle der Schulaufsicht in der autonomen Schulentwicklung“ beim 12. Workshop des Arbeitskreises „Qualität von Schule“ vom 19. bis 21. Februar 1996 in Hofgeismar.
- ❑ Referent bei einer Tagung für Schulaufsichtsbeamte der Bundesländer Vorarlberg, Tirol und Salzburg vom 5. bis 8. Februar 1996 in Niederau (Tirol).

- ❑ Leitung einer Veranstaltung zum Thema „Management und Führung“ für Leiter/innen von Sonderpädagogischen Zentren am 24. Jänner 1996 in Innsbruck.
- ❑ Leitung eines Seminars zu „Schulmanagement und Schulentwicklung“ an der Masaryk University in Brünn vom 29. bis 31. Jänner 1996.
- ❑ Leitung einer Fortbildungsveranstaltung für Schulaufsichtsbeamte und Schulleiter im Kreis Temeswar im Rahmen des rumänisch-österreichischen Kooperationsprojekts „Schulaufsicht“ vom 15. bis 17. Jänner 1996 in Temeswar (Rumänien).
- ❑ Wissenschaftliche Leitung eines CIDREE-Workshop zur Selbstevaluation von Schulen vom 11. bis 13. Juni 1995 in Enschede (Holland).
- ❑ Vortrag „Pädagogische und organisatorische Entwicklung von Schulen“ bei der 5. Pädagogischen Werkstatt „Schule neu denken und gestalten“ am 12. Mai 1995 in Ried.
- ❑ Leitung eines Seminars zu „Schulmanagement und Schulentwicklung“ an der Masaryk University in Brünn vom 2. bis 3. Mai 1995.
- ❑ Referat zu Thema „Den Unterricht neu denken: Mit einer (neuen) Lernkultur in die Zukunft“ im Rahmen der Enquete zum Thema „Lehrplanarbeit als kontinuierliche Aufgabe: Die Modernisierung der Rahmenlehrpläne“ des Bundesministeriums für Unterricht und künstlerische Angelegenheiten vom 6. bis 7. April 1995 in Wien.
- ❑ Referat und Leitung eines Arbeitskreises zum Thema „Selbstorganisation und Change Management: Gestaltungsprinzipien für eine soziale Architektur von Autonomie“ beim 2. Kongreß der Österreichischen Bildungs-Allianz vom 15.-19. März 1995 in Graz.
- ❑ Leitung einer Bildungsexkursion für das Pädagogische Institut Tirol vom 11. - 18. 2. 1995 nach Estland und St. Petersburg.
- ❑ Referat zum Thema „Gute Schule“ im Rahmen der bundesweiten Veranstaltung „Qualitätsmanagement/Qualitätssicherung in der Schule? (TQM)“ des Bundesministeriums für Unterricht und kulturelle Angelegenheiten vom 8. bis 9. 2. 1995 in Eisenstadt.
- ❑ Leitung einer Fortbildungsveranstaltung zum Thema „Schulmanagement und Schulentwicklung“ für den Schulverbund Graz-West vom 6. - 8. Februar 1995 in Semriach (Stmk.).
- ❑ Referat zum Thema „Autonomie in der Praxis“ anlässlich der Frühjahrstagung der Direktoren für Mittelschulen am 30. 1. 1995 in Nals (Südtirol).
- ❑ Referat zum Thema „Möglichkeiten und Grenzen von Organisationsentwicklung im österreichischen Bildungssystem“ bei der Tagung „Organisationsentwicklung

im Bildungswesen“ des Bundesministeriums für Unterricht und Kunst vom 29. 11. bis 1. 12. 1994 in Wien.

- Referat bei der Arbeitsgruppe „Qualität des Direktors und der Schulverwaltung: Kriterien und Bestellungsmodelle“ beim Europäischen Bildungsgespräch '94: „Schulqualität: Facetten und Felder einer zukünftigen Entwicklung“ am 18. November 1994 in Wien.
- Referent beim Aufbaukurs für die bayrische Schulaufsicht vom 14. bis 15. November 1994 in Dillingen.
- Leitung einer Veranstaltung zum Thema „Institution, Organisation und Schulentwicklung“ im Rahmen der Trainerausbildung für die Schulleiterausbildung Österreichs der Bundeskoordinationskommission des BMUK vom 7. bis 11. November 1994 in Schlierbach (OÖ).
- Referat zum Thema „Autonomie in der Praxis“ anlässlich der Herbsttagung der Südtiroler Direktorentagung für Grundschuldirektoren vom 24. bis 26. Oktober 1994.
- Referat zum Thema „Lernen heute - Theorie und Praxis?“ anlässlich der ASSITEJ Austria „Theaterpädagogik III“ vom 15. bis 16. Oktober 1994 auf Schloß Goldegg (Salzburg).
- Referat zum Thema „Vorwärts zum Unterricht zurück. Auf dem Weg zu einer (neuen) Lernkultur“ bei der Herbsttagung der Kommission Bildungsorganisation, Bildungsplanung, Bildungsrecht der Deutschen Gesellschaft für Erziehungswissenschaft vom 9. bis 10. September 1994 in Dortmund.
- Referat über „Organisationsentwicklung und (neue) Lernkultur“ bei der Tagung „Neue Lernkultur“ des Bundesministeriums für Unterricht und Kunst vom 24. bis 26. August 1994 in Ötztal.
- Referat beim Third World Congress on Action Learning, Action Research and Process Management vom 6. bis 9. Juli 1994 an der University of Bath)(England).
- Leitung einer Tagung zur „Gemeinwesenorientierten Sozialarbeit“ für Leiter/innen der Referate für Jugendwohlfahrt an den Bezirkshauptmannschaften in Tirol am 29. Juni 1994 in Schwaz.
- Leitung einer Veranstaltung zum „Schulmanagement in Krisenzeiten“ in Pakrac (Kroatien) vom 20. bis 24. Juni 1994.
- Referat zur Situation der Universitäten in Österreich bei einer Veranstaltung des Pädagogischen Instituts der italienischen Sprachgruppe in Bozen am 17. Juni 1994.
- Referat zum Thema „Cross-Cultural Case Study Work: In Search of International Understanding in Educational Research“ im Rahmen des Field Research Seminars des Centre for Educational Development , Appraisal and Research am 31. Mai 1994 an der University of Warwick (Coventry).

- Referat zum Thema "Schule verhaltensgestört?" Konfliktbewältigung am 18. Mai 1994 in Linz (Volkshaus).
- Referat zum Thema "Between Sense and Sensibility. Impediments to Biographical Learning in an Institutional Setting" bei der ESREA Konferenz vom 21. bis 25. April 1994 in Wien.
- Referat zum Thema Studienreform zwischen individuellen Bedürfnissen und gesellschaftlichen Veränderungen beim Symposium des Österreichischen Rundfunks "Studienreform in Österreich" am 19. April 1994.
- Referat zum Thema "Controlling the Uncontrollable? Rethinking School Inspection in a Culture of Autonomy" bei der Centre for Educational Development Appraisal and Research Conference vom 15. bis 17. April 1994 an der University of Warwick (Coventry, England).
- Leitung eines Management-Seminars für Schulleiter/innen in Estland vom 5. bis 9. April 1994 in Tallinn.
- Co-Leitung und Referent einer Fortbildungsveranstaltung für Schulaufsichtsbeamte des Bundeslandes Oberösterreich zum Thema "Autonomie und Schulaufsicht - ein Widerspruch?" vom 17. bis 18. März 1994 in Zell an der Pram (OÖ).
- Lehrveranstaltung zum Thema "Karriereplanung zwischen individuellen Bedürfnissen und gesellschaftlichen Veränderungen" im Rahmen des Post Graduate Management Universitätslehrgangs der Wirtschaftsuniversität Wien am 16. März 1994.
- Leitung einer Diskussionsveranstaltung zum Thema "Produziert die Universität am Markt vorbei?" im Rahmen des BUKO-Forums am 3. März 1994 in Wien.
- Leitung eines Seminars für Schulleiter/innen in der Republik Estland vom 7. bis 11. Februar 1994 in Tallinn (Estland).
- Teilnahme am Fortbildungsseminar "Zwischen Organismus und Organisation" vom 27.- 30. Jänner 1994 in Holzöster (Oberösterreich).
- Leitung einer berufsbegleitenden Fortbildungsveranstaltung für Beamte an der Verwaltungsakademie des Bundes zum Thema "Didaktik für Vortragende" vom 10. bis 14. Jänner 1994 in Wien.
- Leitung eines pädagogisch-didaktischen Ausbildungskurses für Jungassistent/innen an der Wirtschaftsuniversität Wien vom 13. bis 14. Dezember 1993.
- Vorbereitung und Durchführung einer Veranstaltung zum "Kulturellen Management" des Österreichischen Kulturservice vom 29. November bis 2. Dezember 1993 in Spital am Pyhrn.

- ❑ Vortrag zum Thema "Lerngeschichten im internationalen Vergleich (Storie die Apprendimento: Comparazione internazionale)" bei der Expertentagung "Bildungsperspektiven in Europa (Prospettive della formazione in Europa)" der ARGE ALP am 21. Oktober 1993 in Salzburg.
- ❑ Vortrag zum Thema "Kooperatives Schul- und Sozialmanagement als Herausforderung für sonderpädagogische Zentren" bei der Expertentagung "Sonderpädagogische Zentren als Kooperationsbeispiele netzwerkorientierter Gemeinwesenarbeit" am 12. Oktober 1993 in Wien.
- ❑ Referat zum Thema "Zwischen Profil und Profilierung. Schule entwickelt sich - aber wohin?" für Gymnasiallehrer/innen in Oberösterreich am 7. Oktober 1993 in Linz.
- ❑ Mitarbeit im Projektteam des Bundesministeriums für Unterricht und Kunst bei einer Veranstaltung zum Thema "Neue Lernkultur" vom 3. bis 7. Oktober 1993 in Eugendorf bei Salzburg.
- ❑ Leitung einer Veranstaltung zur Organisationsentwicklung an der Hochschule für künstlerische und industrielle Gestaltung Linz vom 30. 9. bis 1. 10. 1993.
- ❑ Referent bei der Veranstaltung "Pädagogische Autonomie an Hauptschulen" für Schulleiter/innen am 29. September 1993 am Pädagogischen Institut der Stadt Wien.
- ❑ Leitung einer schulinternen Lehrerfortbildung zum Thema "Projekte an der Schule" am Bundesgymnasium in Bregenz am 23. September 1993.
- ❑ Referat und Gruppenleitung einer Veranstaltung zur "Neuen Lernkultur" mit den Schülervertreter/innen der österreichischen Schulen am 20. September 1993 in Spittal am Millstätter See.
- ❑ Schulleiterausbildung für Jungdirektorinnen und -direktoren Tirols zum Thema "Kommunikation und Führung" vom 2.-4. September 1992 in Karres.
- ❑ Leitung eines Fortbildungsseminars für Schulleiter/innen zum Thema "Konfliktmanagement in der Schule" vom 19. - 22. April 1993.
- ❑ Als Experte geladener Teilnehmer an der Expertentagung "Neue Lernkultur - Die Funktion von Lehrplan, Unterrichtsmedien und Fortbildung" des Bundesministeriums für Unterricht und Kunst vom 14. bis 16. April 1993 in Wien.
- ❑ Als Experte geladener Teilnehmer an der Podiumsdiskussion beim "Kongreß der Lehre" am 10. März 1993 in Wien.
- ❑ Vortrag zum Thema "Voices: In search of reflexivity and reciprocity in research" an der University of Warwick, Coventry (GB) am 5. März 1993.
- ❑ Organisation und Leitung einer Exkursion für Vertreter/innen aus Schulleitung, Schulverwaltung und Schulaufsicht zur Besichtigung von Bildungseinrichtungen in Oslo (Norwegen) vom 6. bis 13. Februar 1993.

- ❑ Vortrag zum Thema "Schulentwicklung zwischen curricularem Wissen und didaktischer Reflexion" am 17. Dezember 1992 an der Martin-Luther-Universität Halle.
- ❑ Vortrag zum Thema "Giving Voices a Chance: In Search of Self-reflexivity and reciprocity in research" bei der gemeinsamen Tagung "Educational Research: Discipline and Diversity" der Australian Association for Research in Education und New Zealand Association for Research in Education vom 22. bis 26. November 1992 an der Deakin University.
- ❑ Einladung zur Teilnahme am International Panel der neunten Annual Conference "Towards Effective Education" zum Thema "Reflections on Effective Education" vom 21. bis 22. November 1993 in Hong Kong.
- ❑ Leitung eines pädagogisch-didaktischen Ausbildungskurses für Jungassistent/innen an der Wirtschaftsuniversität Wien vom 12.-13. November 1992 und 15.-16. Jänner 1993.
- ❑ Teilnahme an einer Expertentagung zu "Didaktische Qualifikationen von Hochschullehrern" der Österreichischen Gesellschaft für Hochschuldidaktik am 6. November 1992 in Wien.
- ❑ Teilnahme bei der Expertentagung "Lehrpläne und Lehrplanentwicklung für die Oberschulen" Südtirols vom 22. bis 23. Oktober 1992 in Brixen (Südtirol).
- ❑ Referent beim Schulleiterseminar zum Thema "Schulentwicklung" vom 5. - 9. Oktober 1992 in Mühlbach (Südtirol).
- ❑ Referate zu den Themen "(Schul-)Bildung zwischen individuellen Bedürfnissen und gesellschaftlichen Veränderungen" und "Lehrerfortbildung durch Aktionsforschung" am Pädagogischen Institut des Landes Südtirol am 30. September 1992.
- ❑ Schulleiterausbildung für Jungdirektoren Tirols vom 3. bis 5. September 1992 in Lienz zum Thema "Kommunikation und Führung".
- ❑ Referat zum Thema "Kulturelles Interesse von Jugendlichen" beim Symposium "Neue Kultur - Standorte und Perspektiven in Ost und West" vom 2. bis 5. Juli 1992 in Wien.
- ❑ Planung, Durchführung und Co-Leitung des Symposiums "Zukunft der universitären Lehrerbildung an der Universität" am 8. Mai 1992 an der Universität Innsbruck.
- ❑ Referat zum Thema "Schülergerechter Sprachunterricht und Schule" beim Symposium "Sprache lehren - Sprache lernen" vom 27. bis 29. April 1992 in Bozen (Italien).



- ❑ Referat zum Thema "Promoting Reflective Professional Practice" bei der jährlichen Konferenz der American Educational Research Association vom 20. bis 24. April 1992 in San Francisco (USA).
- ❑ Referat zum Thema "The Use of Associative Methods to Enhance Teacher Thinking" bei der International Conference on Teacher Research vom 15. bis 17. April 1992 an der Stanford University (USA).
- ❑ Referat zum Thema "School Autonomy with Regard to Curriculum and Assessment: Evidences, Strengths and Weaknesses" beim Symposium "School Autonomy: Heading Towards or Moving Away?" vom 13. bis 14. April 1992 an der Stanford University (USA).
- ❑ Referat zu pädagogischen Forschungsmethoden bei der National Drama Research Conference am 17. Februar an der Deakin University (Australien).
- ❑ Teilnahme am Rundtischgespräch im Rahmen des Medienverbundprogramms "Multikulturelles Lernen" im Österreichischen Fernsehen (ORF und 3SAT) am 20. November 1991.
- ❑ Leiter eines Seminars "Pädagogische und didaktische Einführung für Jungassistent/inn/en" an der Wirtschaftsuniversität Wien vom 7. bis 9. November 1991.
- ❑ Workshopleiter bei der Veranstaltung "LehrerInnen machen Schule" zur basisnahen Schulentwicklung vom 16.-18. Oktober 1991 in Klagenfurt.
- ❑ Referent bei der Tagung "Classroom Discourse" für italienischsprachige Lehrer/innen vom 10. bis 12. September 1991 in Bozen (Südtirol)
- ❑ Leiter einer Veranstaltung zum Thema "Kommunikation und Konflikte" für Grundschullehrer/innen vom 2. bis 4. September 1991 in Mühlbach (Südtirol)
- ❑ Referent und Gruppenleiter beim Leiterseminar für Pflichtschuldirektoren vom 28. bis 31. August 1991 Tils ob Brixen (Südtirol)
- ❑ Referent und Gruppenleiter bei der Fortbildungsveranstaltung zum erwachsenengerechten Lernen für Lehrer/innen an Gymnasien für Berufstätige vom 8. bis 10. Juli 1991 auf der Hungerburg (ob Innsbruck).
- ❑ Teilnahme am Podium einer Veranstaltung zum Thema "Quo vadis, Schule? Konturen einer Schule von morgen." im Rahmen der Akademie 1991 des Verbands Vorarlberger Akademiker am 21. Juni 1991 in Bregenz.
- ❑ Leitung einer hochschuldidaktischen Veranstaltung zum Thema "Selbstorganisation: Zeitmanagement und Steßbewältigung" am 17. Juni 1991 an der Wirtschaftsuniversität Wien.
- ❑ Referat zum Thema "Bildung für ein unbekanntes Morgen" in der Reihe "Wissenschaft und Weiterbildung in der Region" am 26. April 1991 im Bildungshaus Osttirol.

- ❑ Leitung einer Veranstaltung zum Thema "Planung und Organisation von Fortbildungsveranstaltungen in der Weiterbildung" an der Verwaltungsakademie des Bundes vom 15. bis 19. April 1991 in Wien
- ❑ Zwei eingeladene Referate bei der 19th Conference of the Nordic Society for Educational Research vom 7. bis 9. März 1991 in Kopenhagen (Dänemark)